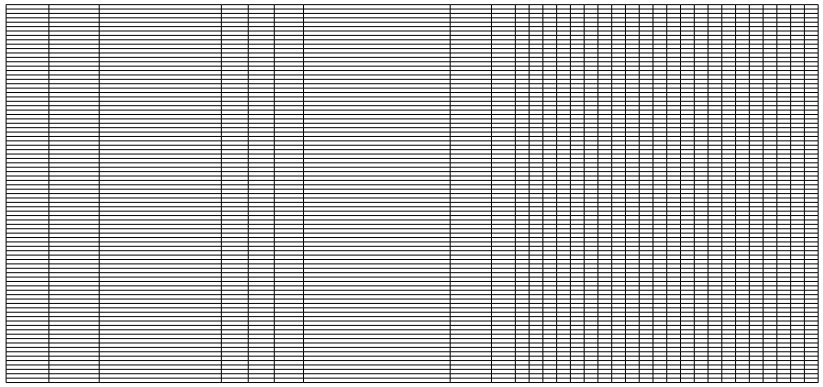
Evaluation Only. Created with Aspose.Cells for .NET.Copyright 2003 - 2019 Aspose Pty Ltd.

TAVOITE, JOTA RISKI UHKAA	RISKIN NIMI	RISKIN KUVAUS	TODENNÄKÖISYYS, ASTEIKKO: 1-5	SEURAUS, ASTEIKKO: 1-5	RISKITASO	RISKIENHALLINNAN TOIMENPITEET		
						Hallintakeinot	Vastuuhlö	Tila
Talouden tasapaino / Kansanterveys	Covid-19 Pandemia	Pandemian pitkittyminen ja sen kansanterveydelliset sekä -taloudelliset seuraukset	5	5	25	Sosiaali- ja terveyspalveluiden ulkoistaminen	Kunnanjohtaja	Valmisteilla
Talouden tasapaino	Väestökehitys	Muuttotappio ja kunnan ikärakenteen epäsuotuisa kehitys	5	5	25	Aktiivinen elinkeinopolitiikka ja elinkeinostrategian toteuttaminen	Kunnanjohtaja	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Valtionosuuksien ja verotulojen pieneneminen	Valtionsuuksien tason / jakamisen muutos voi pienentää kunnan tuloja merkittävästi	5	4	20	Varautuminen etukäteen, pyritään aktiivisesti kehittämään kunnan tulopuolta (= verotulot). Veronkorotus tarvittaessa.	Kunnanjohtaja	Valmisteilla
Lakien noudattaminen	Valitusten määrä	Ahkerien valittajien määrän kasvu aiheuttaa sen, että henkilöstön aika kuluu vastineiden laatimiseen palvelujen tuottamisen sijaan	4	4	16	Vuorovaikutteiset prosessit	Osastopäälliköt	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Työttömyyden kasvu	Työttömyyden kasvu Pyhtäällä vaikuttaa laskevasti verotuloihin sekä lisäävästi toimeentulomenoihin	3	5	15	1. Aktiivinen työttömyyden seurausten hoito yksilötasolla. 2. Varautuminen etukäteen, pyritään aktiivisesti kehittämään kunnan tulopuolta (= verotulot). Veronkorotus tarvittaessa	Kunnanjohtaja	Valmisteilla
Talouden tasapaino	Opetustoimen vaatimusten lisääntyminen	Jatkuvien lainsäädännön aiheuttamien lisävaatimusten lisäkustannukset opetustoimessa (koskien esim. henkilöstön koulutustarvetta, opetusteknologiaa sekä tuntijärjestelyjä)	5	3	15	Koulujen ryhmäkoon kasvattaminen, resurssienjaon suunnitelmallisuus	Rehtori	Jatkuvaa toimintaa
Työpaikkaomavaraisus	Kaavoituksen hitaus	Kaavoituksen hitaus siirtää liiketoimintainvestointeja naapurikuntiin mikä pienentää tulevia verotuloja	3	5	15	1. Pyritään aktiivisesti vaikuttamaan ministeriön suuntaan -> käsittelyn nopeuttaminen 2. Pidetään kaavoitusprosessi mahdollisimman avoimena, esim. tiedottaminen, pidetään yleisötapahtumia	Tekninen johtaja	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Venäjän talouden kehitys	Pakoteilmaston vaikutukset venäläisten matkailijoiden liikkuvuuteen Kaakkois-Suomessa	3	4	12	Hallintakeinot: tavoitellaan turismia Venäjän lisäksi myös muualta	Kunnanjohtaja	Valmisteilla
Talouden tasapaino	Lainakorkojen nousu	Korkotason nousu 3 prosenttiyksikköä aiheuttaa merkittävän korkomenojen kasvun	3	4	12	1) Korkosuojausstrategian laadinta 2) Rahoitusmarkkinoiden jatkuva seuranta 3) Koronvaihtosopimusten solmiminen ja olemassa olevien riittävyyden arvioiminen	Kunnanjohtaja / Hallintojohtaja	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Ostopalveluna ostettavien koulupalvelujen ennakoimaton kasvu	Ostopalveluna ostettavia koulupalveluja joudutaan hankkimaan odotettua enemmän (esim. kehitysvammaisten lasten koulutus, sijoituslapset), mikä nostaa opetustoimen kustannuksia	4	3	12	1. Ennalta ehkäisevä toiminta, hyvät oppilashuollon palvelut esim. kuraattori, henkilökunnan kouluttaminen (esim. erityiskoulunkäyntiavustajat) 2. Ostopalvelujen keskittäminen yhteen paikkaan 3. huolehditaan kotikuntakorvauksista ja kuntaosuuksien laskuttamisesta	Rehtori	Jatkuvaa toimintaa
Lakien noudattaminen	Sosiaali- ja terveyspalvelujen haastavien asiakkuuksien määrän ennakoimaton	Sosiaali- ja terveyspalvelujen haastavien asiakkuuksien määrän lisääntyminen (esim. lastensuojelun kustannukset, vrt. 1 kpl huostaanotto 30 - 60 TEUR, esim. 4 vuotta sitten 3 huostaanottoa, pandemia-riskil)	3	4	12	1. Hyvät varhaisvaiheen palvelut, esim. neuvolatoiminta, hyvä asiakasohjaus 2. Tavoitteellinen työtapa, esim. puretaan sijaishuolto mahdollisimman nopeasti jos tilanne sallii 3. Ostopalvelujen kustannusten hallinta	Kunnanjohtaja	Jatkuvaa toimintaa
Asiakaslähtöiset palvelut	Byrokratian määrä	Laindäädännön muutokset lisäävät erilaisia viranomaistehtävävistä annettavia selvitysvaatimuksia, mikä haittaa asiakaslähtöisten palveluiden tuottamista	4	3	12	1. Kouluttautuminen, esim. seurataan oman alan kehitystä/mahdollisia muutoksia joita tulee valtiolta = tietojen ajantasaisuus 2.Tietojärjestelmien hankinnassa huomiodaan, että saadaan valmiita tietoja viranomaisraportointiin	Osastopäälliköt	Jatkuvaa toimintaa
Lakien noudattaminen	Hirmuymyrsky	Myrskytuhot yhdistettynä laajamittaiseen sähkökatkokseen saattaa vaarantaa kuntalaisten turvallisuuden sekä aiheuttaa taloudellisia vahinkoja kunnassa	2	5	10	Valmiussuunnittelu	Kunnanjohtaja	Jatkuvaa toimintaa
Asiakaslähtöiset palvelut	Palveluntuottajan ja kunnan intressiristiriita	Ulkopuolisen palveluntuottajien poikkeava näkemys palveluiden toteuttamisesta koskien esim. koskien laatua tai tehokkuutta	3	3	9	1. Hankinta Taitoan käyttäminen 2. Palveluntarjoajien taustojen huolellinen selvittäminen, vakuuksien käyttäminen harkiten 3. Kirjallinen suunnitelma siltä varalta, että tapahtuu epäonnistuminen	Osastopäälliköt	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Merkittävien kehityshankkeiden kustannusylitys	Merkittäviin hankkeisiin liittyy kustannusylitysten riski esim. suunnitelmien puutteellisuuden tai virhearvioiden vuoksi. Esimerkkinä Kaunissaaren satamaan liittyvät riskit.	2	4	8	1. Asiantuntija-avun hyödyntäminen, esim. Hankinta Taitoa, huolellinen valmistelua ja hyvä sekä säännöllinen seuranta	Osastopäälliköt	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Sopimustekninen riski	Merkittäviin hankkeisiin (esim. perusterveydenhuollon ulkoistaminen) liittyy sopimustekninen riski, joka toteutuessaan voi aiheuttaa palvelun heikon ladun ja / tai kustannnusten ylittymisen	2	4	8	1. Asiantuntija-avun hyödyntäminen, esim. Hankinta Taitoa, huolellinen valmistelua ja hyvä sekä säännöllinen seuranta	Osastopäälliköt	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Hankinnan epäonnistuminen	Hankinnan epäonnistuminen koska 1) palveluntarjoajalla ei ole aikomustakaan toteuttaa palvelua asianmukaisesti 2) palveluntarjoaja joutuu konkurssiin	2	4	8	1. Hankinta Taitoan käyttäminen 2. Palveluntarjoajien taustojen huolellinen selvittäminen, vakuuksien käyttäminen harkiten 3. Kirjallinen suunnitelma siltä varalta, että tapahtuu epäonnistuminen	Osastopäälliköt	Jatkuvaa toimintaa
Työpaikkaomavaraisus	Kehityshankkeiden epäonnistuminen	Meneillään oleviin kehityshankkeisiin ei saada odotettuja yrityksiä mukaan ja odotetut verotulojen lisäykset jäävät toteutumatta	2	4	8	Toimijoiden kiinnittäminen hankkeeseen mahdollisimman aikaisessa vaiheessa	Kunnanjohtaja	Jatkuvaa toimintaa
Työnantajaimago	Irtisanomiset / lomautukset	Kunta joutuu lomauttamaan tai irtisanomaan henkilöstöä taloudellisten vaikeuksien vuoksi	2	4	8	Vahvasta taloudesta huolehtiminen 2. kustannusten kurissapitäminen, 3. Hyvä henkilöstösuunnitelu, esim. ei täytetä kaikkia avoimeksi jääneitä tehtäviä	Johtoryhmä	Jatkuvaa toimintaa
Asiakaslähtöiset palvelut	Järjestelmien yhteensopimattomuus	Erilaisten järjestelmien yhteensovittaminen (tehdään järjestelmien hankinnoissa pragmaattisia päätöksiä huomioimatta kokonaisuutta)	4	2	8	1. Kun uusia järjestelmiä hankintaan, varmistetaan yhteensopimuus vanhoihin 2. Vaatiusmäärittelyjen laatiminen (Huom. Osittain tietoinen päätös = riskin hyväksyminen osittain)	Osastopäälliköt	Jatkuvaa toimintaa
Asiakaslähtöiset palvelut	Avainhenkilöiden vaihdokset	Kunnan johtohenkilöiden ja johtavien viranhaltijoiden ja muiden avainhenkilöiden lähteminen ja osaamisen menettäminen	2	4	8	Varahenkilöjärjestelmän kehittäminen, perehdyttämisprosessin noudattaminen, muutosten ennakointi.	Johtoryhmä	Jatkuvaa toimintaa
Lakien noudattaminen	Tietoturva / tietojen luotettavuus ja järjestelmien käytettävyys	Tietojärjestelmien käyttökatkos tai virheelliset tiedot aiheuttavat lisäkustannuksia tai viivytyksiä	2	3	6	Valmiussuunnittelu	Kunnanjohtaja	Jatkuvaa toimintaa
Kunnan itsenäisyys	Kuntien pakkoliitos	Lainsäädäntöön liittyvät vaatimukset käytännössä pakottavat Pyhtään liitymään osaksi suurempaaa kokonaisuutta	1	5	5	Hallintakeinot: huolehtiminen vahvasta taloudesta	Johtoryhmä	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Tulipalo / tärkeän rakennuksen tuhoutuminen	Tulipalo, jossa tuhoutuu kunnan lakisääteisten toimintojen kannalta tärkeää omaisuutta (esim. esim. Huutjärven koulu, päiväkoti Majakka, terveysasema, kunnanvirasto) aiheuttaa merkittäviä toiminnan väliaikaiseen organisointiin liittyviä kuluja	1	5	5	Valmiussuunnittelu	Kunnanjohtaja	Jatkuvaa toimintaa
Lakien noudattaminen	Henkilöturvallisuusuhka	Kuntalaisiin (esim. koululaiset) tai henkilöstöön kohdistuu turvallisuusriski johon syynä voi olla: 1) sattumanvarainen väkivalta (esim. kouluampuminen) 2) liikenneonnettomuus	1	5	5	Valmiussuunnittelu	Kunnanjohtaja	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Kiinteistöjen korjausvelka	Kiinteistöjen arvon / käytettävyyden nopea heikkeneminen tiedostamattoman korjausvelan takia	1	5	5	Investointisuunnitelmassa huomioidaan korjaustarpeet	Tekninen johtaja	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Infrastruktuurin korjausvelka	Infrastruktuurin arvon / käytettävyyden nopea heikkeneminen tiedostamattoman korjausvelan takia	1	5	5	Investointisuunnitelmassa huomioidaan korjaustarpeet	Tekninen johtaja	Jatkuvaa toimintaa
Lakien noudattaminen	Lakisääteisen tehtävän laiminlyönti	Viranhaltija jää jotakin olennaista tekemättä (esim. tarvittavan ilmoituksen tai vireillepanosta ilmoittamisen laiminlyöminen unohtamisen	1	5	5	Vastuuvakuutus kolmannelle osapuolelle aiheutuvista taloudellisista vahingoista	Hallinto- ja taloussihteeri	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Takauksen realisoituminen	Takauksia noin 2,7 M€. Suurimmat erät Kymen Vesi Oy:lle 1 M€ ja Etelä-Elimäen vesiosuuskunnalle 1 M€ euroa	1	5	5	Vuosittain tilinpäätöksestä seurataan, että taattua velkaa lyhennetään	Hallinto- ja taloussihteeri	Jatkuvaa toimintaa
Työnantajaimago	Esimiestyön epäonnistuminen	Esimiestyön epäonnistuminen aiheuttaa tyytymättömyyttä työnantajaa kohtaan	1	4	4	1) Esimieskoulutukset ja niiden suorittamisen seuranta 2) Esimiestilaisuudet	Johtoryhmä	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Salakaatopaikat	Salakaatopaikkojen puhdistusvelvoitteet siirtyvät kunnalle esim. Lainelantie	1	3	3	Tehdään yhteistyötä KAS-ELY ja Kotkan Ympäristökeskuksen kanssa.	Tekninen johtaja	Jatkuvaa toimintaa
Talouden tasapaino	Öljyonnettomuus	Merkittävä öljytankkerionnettomuus Suomenlahdella pilaa Pyhtään rannat lopettaen meren läheisyyteen liittyvän turismin kahdeksi vuodeksi	1	3	3	Valmiussuunnittelu	Kunnanjohtaja	Jatkuvaa toimintaa
Työnantajaimago	Huonot työskentelyolosuhteet	Ei reagoida työntekijöiden huonoihin työskentelyolosuhteisiin (esim. homerakennukset, sisäilmaongelmat) mikä aiheuttaa tyytymättömyyttä työnantajaa kohtaan	1	3	3	1) Yhteistyö työterveyshuollon kanssa 2) Sisäilmatyöryhmän koolle kutsuminen	Johtoryhmä	Jatkuvaa toimintaa
Lakien noudattaminen	Tietoturva / tietojen luottamuksellisuus	Salassapidettäviä tietoja joutuu vääriin käsiin väärinkäytöksen tai haittaohjelman takia	1	2	2	1. Olemassa olevat tietosuoja- ja tietoturvaohjeet 2.) Tietosuojatyöryhmän vuosikellon mukainen toiminta ja olemassa olevien käytäntöjen ja prosessien tarkoituksen mukaisuuden arviointi 3) Teknistä tietoturvaa hallitaan toimittajien kanssa	Hallintojohtaja	Jatkuvaa toimintaa

Evaluation Only. Created with Aspose.Cells for .NET.Copyright 2003 - 2019 Aspose Pty Ltd.