

Hallitus

18.12.2020

1

Kokouksen aika 18.12.2020 klo 9.00 - 11.02

Kokouksen paikka Kymsote, Takojantie 1, kokoustila Kuikka ja etäkokous

Läsnä jäsenet Rintamo Seppo, puheenjohtaja
Päivi Sippula, varapuheenjohtaja, puheenjohtaja § 341 (etäyhteys)
Aila Eerola (etäyhteys)
Veli-Matti Hartikainen (etäyhteys)
Birgit Koskela (etäyhteys)
Jari Käki (etäyhteys)
Pirjo Matikainen (etäyhteys)
Raimo Oksala (etäyhteys)
Riku Pirinen (etäyhteys)

Kari Huovila § 341 (etäyhteys)

Muut osallistujat Jukka Nyberg, yhtymävaltuuston puheenjohtaja (etäyhteys)
Tapio Karvonen, yhtymävaltuuston 1. varapuheenjohtaja (etäyhteys)
Vappu Kuokka, yhtymävaltuuston 2. varapuheenjohtaja (etäyhteys)
Matti Astola, Miehikkälä (etäyhteys)
Kari Huovila, Pyhtää (etäyhteys)
Annikki Niiranen, toimitusjohtaja
Ismo Korhonen, palveluketjun johtaja (etäyhteys)
Tuula Jaakkola, vs. palveluketjun johtaja (etäyhteys)
Marja-Liisa Mäntymaa, johtajaylilääkäri (etäyhteys)
Anu Salonen, sosiaalityön palvelujohtaja (etäyhteys)
Hannele Mattila, johtajaylihoitaja (etäyhteys)
Anni Björklund, viestintäjohtaja (etäyhteys)
Ari Nevalainen, hallintojohtaja, hallituksen sihteeri

Kutsuttuna Tiina Pulli, vs. talousjohtaja (etäyhteys)
Maija Kaltakari, osaamisen johtaja (etäyhteys)

326 § Päätösvaltaisuuden toteaminen

Kokouskutsu ja esityslista on lähetetty 14.12.2020.

Tämän kokouksen pöytäkirja pidetään nähtävänä 23.12.2020.

Päätös: Todettiin kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

342 § Kymsoten kiinteistöstrategia

Kiinteistöstrategian tarkoitus ja lähtökohdat

Kymsoten primaaritehtävänä on sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottaminen. Kiinteistöt ja toimitilat luovat puitteet perustehtävälle ja mahdollistavat niissä tapahtuvan palvelutuotannon.

Kiinteistöstrategian laadinnan lähtökohtana on ollut vastata organisaation ydinhaasteena olevaan laajaan palveluntuotannon järjestämisvastuuseen huomioiden taloudellisen aseman heikentymisestä aiheutuvat muutostarpeet ja palveluiden tuotantotavoissa tapahtuvat muutokset.

Palvelujen kehittämisen ja paremman kustannustehokkuuden lähtökohdista, kiinteistöstrategiassa on pyritty erottamaan välttämätön tarpeettomasta ja esittämään kaikki ne tarvittavat kiinteistöstrategiset toimenpiteet, jotka mahdollistavat tavoitellut muutokset.

Kiinteistöstrategia perustuu ensisijaisesti toiminnan asettamiin vaatimuksiin ja tarpeisiin tilojen käytölle. Toiseksi kiinteistöstrategian perusteet määrittävät toiminnan kannattavuuteen ja taloudellisuuteen. Kiinteistöstrategian tarkoitus on esittää kiinteistönpidon strategiset linjaukset ja niihin perustuvat toimenpiteet, saada kiinteistökustannukset halutulle tasolle ja toteuttaa kiinteistömassan hallittu sopeuttaminen tulevaisuutta varten.

Kiinteistöstrategian valmistelutyö

Kymsoten kiinteistöstrategian laadinta perustuu Kymsoten toimitusjohtaja Annikki Niirasen viranhaltijapäätökseen 12.6.2020 kiinteistöstrategiatyöryhmän perustamisesta.

”Työryhmän tehtävänä on tuottaa palveluiden saatavuus ja saavutettavuus –raporttiin pohjautuva, kuntayhtymän käytössä tarvittavien tilojen suunnitelma vuoteen 2030 asti. Suunnitelmassa on otettava huomioon taloudellisen aseman heikentymisestä aiheutuvat muutostarpeet ja tilojen käyttötarvetta tulee tarkastella tuottavuuden ja talouden näkökulmasta sekä ottaa huomioon palveluiden tuotantotavoissa tapahtuvat muutokset”

Kiinteistöstrategian käynnistämiseksi hankkeelle nimettiin kiinteistöstrategiatyö-ryhmä seuraavin henkilö- ja osavastuin:

- Annikki Niiranen, Helena Kinnunen, hallinto ja talous (strategiatyön lähtökohdat ja taloudelliset tavoitteet)
- Seppo Pajari, kiinteistöjohtaminen (olemassa olevan kiinteistömassan mahdollisuudet / riskit / tiedossa olevat toimenpiteiden tarpeet)
- Marja-Liisa Mäntymaa, Ismo Korhonen, Jorma Haapanen, palveluketjujen johtaminen (toimintojen keskittämisen mahdollisuudet, palvelutarjoaman alueellinen tarkastelu)
- Kai Heiskanen, Markku Kaarlela, rakennuttaminen (kiinteistötoimenpiteiden hinta- ja vaikuttavuusarviointi).

Kiinteistöstrategiatyötä vietiin eteenpäin palveluketjujen sisäisissä ja yhteisissä työpajoissa.

Kiinteistöstrategiatyöryhmän kokouksissa varmistettiin strategiatyön etenemä, läpikäytiin kokousvälille asetettujen tavoitteiden toteuma ja sisällöt sekä linjattiin tulevia sisällöntuoton tavoitteita ja sisällöntuoton henkilövastuita.

Kiinteistöstrategiatyön keskeisenä aineistona syntyneet palveluketjujen kuntakohtaiset tilainventaari- ja tarveselvitysaineistot esiteltiin kuntien valmisteluvastuussa oleville viranhaltijoille (vko 39 / 2020).

Saadun palautteen pohjalta laadittiin kiinteistöstrategian ns. valmisteluversio esiteltäväksi Kymsoten hallitukselle. Hallituksen iltakoulu-käsittelyn 26.11.2020 jälkeen viimeistellyn version osalta pyydettiin kunnilta vielä palautetta.

Kunnilta (Kotka ja Hamina) saatujen palautteen jälkeen laadittiin lopullinen kiinteistöstrategia.

Liite 9: Kymsoten kiinteistöstrategia

Lisätietoja: rakennuttajapäällikkö Markku Kaarlela, p.040 1858623
sähköposti: markku.kaarlela (at) kymsote.fi

Toimitusjohtajan esitys:

Hallitus hyväksyy liitteenä nro 9 olevan kiinteistöstrategian ja lähettää sen jäsenkunnille lausunnolle. Lausunnot pyydetään toimittamaan tammikuun loppuun 2021 mennessä.

Asian käsittely.

Puheenvuoroja käyttivät: Tapio Karvonen, Birgit Koskela, Matti Astola, Annikki Niiranen ja Riku Pirinen.

Päätös: Hyväksyttiin.

Täydennettiin liitteenä 9 olevaa Kymsoten kiinteistöstrategian seuraavasti:

- Lisätään sivun 4 viimeiseen kappaleeseen ”Kiinteistöstrategiasta pyydetään kuntien lausunnot tammikuun 2021 loppuun mennessä. Saatujen lausuntojen jälkeen hallitus valmistelee lopullisen ehdotuksen yhtymävaltuuston päätettäväksi keväällä 2021.”

Kymsote

Kymenlaakson
sosiaali- ja terveystoimet

KIINTEISTÖSTRATEGIA

2020

- valmisteluversio 21.12.2020 -

21.12.2020

SISÄLLYSLUETTELO

1.	Johdanto	3
2.	Kiinteistöstrategian laadinnan lähtökohdat ja strategiatyön etenemä	4
3.	Kiinteistöstrategian tarkoitus	5
4.	Kiinteistöihin ja toimitiloihin liittyviä näkökulmia	5
4.1	Yleistä	5
4.2	Käytävissä olevat vuokratilat ja omissa kiinteistöissä tapahtuva toiminta	5
4.3	Korjaus- ja investointirakentamisen taloudelliset mahdollisuudet	6
4.4	Sote-uudistuksen aikatauluun liittyvät näkökulmat	6
4.5	Tilahankinnan prosessin kuvaus	6
4.6	Vuokratilojen hankinnan periaatteet	7
5.	Missio, visio, tavoitteet ja toimenpiteet	8
5.1	Missio	8
5.2	Visio	8
5.3	Kiinteistöstrategiset tavoitteet ja toimenpiteet	8
5.3.1	Tilojen sijainti ja määrä vastaavat käyttäjien tarpeita	8
5.3.2	Energiatehokkuuden ja ympäristönäkökulmien huomioiminen	8
5.3.3	Kiinteistöissä on tarkoituksenmukaista, turvallista ja terveellistä toimia	9
5.3.4	Rakennushankkeiden ja tilamuutosten hallinta ja hyvä ennakoitavuus	9
5.3.5	Tiedolla johtaminen	9
5.3.6	Kiinteistökustannusten parempi hallinta ja kehittyvä kiinteistötalous	9
6.	Uudisrakentamisen tarve ja olemassa olevien kiinteistöjen jatkokäyttö	10
6.1	Uudisrakentamisen tarve	10
6.2	Olemassa olevien kiinteistöjen ja toimitilojen jatkokäyttö	10
7.	Käytössä olevien kiinteistöjen ja toimitilojen arvotus jatkokäytön kannalta	11
8.	Alueellinen tarkastelu	12
8.1	Yleistä	12
8.2	Hamina	13
8.3	Kotka	14
8.4	Kouvola	16
8.5	Miehikkälä	18

21.12.2020

8.6	Virolahti.....	19
8.7	Pyhtää	20
9.	Kiinteistöstrategian toteuttaminen, valvonta ja ohjaus.....	20
9.1	Yleistä.....	20
9.2	Kiinteistöstrategian toteuttaminen.....	21
9.3	Kiinteistöstrategian valvonta ja ohjaus.....	21

- Liitteet:
1. Tilatarveselvitys Hamina
 2. Tilatarveselvitys Kotka
 3. Tilatarveselvitys Kouvola
 4. Tilatarveselvitys Miehikkälä
 5. Tilatarveselvitys Virolahti
 6. Tilatarveselvitys Pyhtää

21.12.2020

1. Johdanto

Julkisyhteisöjen kiinteistöt ja toimitilat muodostavat yli puolet julkisesta kiinteistökannasta. Kiinteistökanta muodostuu usein käyttötarkoitukseltaan hyvin erityyppisistä rakennuksista, jotka on rakennettu tiettyjen erityistoimintojen tarpeisiin ja jotka eivät helposti sovellu muuhun käyttöön. Julkisyhteisöjen käyttämää kiinteistömassaa ohjaavatkin usein kiinteistöbisneksen maksimaalisesta tuottotavoitteesta poikkeavat periaatteet ja lähtökohdat.

Julkisyhteisöjen tulee turvata omaan palvelutuotantoonsa käyttötarkoitukseltaan sopivia, hyväkuntoisia sekä tilankäytöltään tehokkaita kiinteistöjä. Ammattimaisesti hoidetut kiinteistöt ja toimitilat ovat perusedellytys useimpien julkisten palvelujen tarkoituksenmukaiselle järjestämiselle.

Palvelujen tarkoituksenmukaisen järjestämisen rinnalla tulee huomioida myös kiinteistömassaan liittyvät taloudelliset näkökulmat. Ylimääräinen, tuottamaton, käyttämätön tai alhaisella käyttöasteella oleva kiinteistömassa on rasite kiinteistötaloudelle.

Julkisyhteisöjen käytössä olevassa kiinteistömassassa on usein merkittävää kehitys- ja säästöpotentiaalia. Potentiaalin hyödyntämiseen ei ole kuitenkaan yhtä yksittäistä, nopeasti toteutettavaa toimenpidettä vaan säästöjen saavuttaminen vaatii pitkäaikaisia toimenpiteitä. Pitkäaikaisia toimenpiteitä varten, tehokkaan ja tarkoituksenmukaisen kiinteistöhallinnan mahdollistamiseksi, käytössä on oltava selkeä kiinteistöstrategia.

Kymenlaakson sosiaali- ja terveystalouden kuntayhtymän kiinteistöstrategia on laadittu em. näkökulmat huomioiden toimitilahallinnan kehittämiseksi ja kiinteistökustannusten hallitsemiseksi.

Kiinteistöstrategisen toimenpitein pyritään varmistamaan Kymsoten palveluvastuulle kuuluvien sosiaali- terveystalouden palvelujen tuottaminen taloudellisesti hyväksyttävissä olevin panoksin, tarkoituksenmukaisissa, turvallisissa ja terveellisissä toimitiloissa.

Palveluiden saatavuuden ja saavutettavuuden toimeenpanosuunnitelma (Nordic Healthcare Group Oy 13.11.2019) muodostaa palveluntuotannon lähtökohdista perustan Kymsoten kiinteistöstrategian laadinnalle. Toimeenpanosuunnitelman jatkumoksi ja sitä tarkentaen, kaikki Kymsoten käytössä olevat kiinteistöt ja toimitilat on luokiteltu ja arvioitu tulevaisuuden kiinteistötoimenpiteiden linjaamiseksi. Olemassa olevan kiinteistökannan lisäksi, kiinteistöstrategiassa esitetään myös mahdollinen uudisrakentamisen tarve.

Laadittu kiinteistöstrategia on looginen ajatuksien kokonaisuus, jossa on kehityksen ja seurauksien suhteille. Logiikka perustelee esitettävän muutoksen.

21.12.2020

2. Kiinteistöstrategian laadinnan lähtökohdat ja strategiatyön etenemä

Kymsoten kiinteistöstrategian laadinta perustuu toimitusjohtaja Annikki Niirasen viranhaltijapäätökseen 12.6.2020 kiinteistöstrategiatyöryhmän perustamisesta.

”Työryhmän tehtävänä on tuottaa palveluiden saatavuus ja saavutettavuus –raporttiin pohjautuva, kuntayhtymän käytössä tarvittavien tilojen suunnitelma vuoteen 2030 asti. Suunnitelmassa on otettava huomioon taloudellisen aseman heikentymisestä aiheutuvat muutostarpeet ja tilojen käyttötarvetta tulee tarkastella tuottavuuden ja talouden näkökulmasta sekä ottaa huomioon palveluiden tuotantotavoissa tapahtuvat muutokset”

Kiinteistöstrategian käynnistämiseksi hankkeelle nimettiin kiinteistöstrategiatyöryhmä seuraavin henkilö- ja osavastuin:

- Annikki Niiranen, Helena Kinnunen, hallinto ja talous (strategiatyön lähtökohdat ja taloudelliset tavoitteet)
- Seppo Pajari, kiinteistöjohtaminen (olemassa olevan kiinteistömassan mahdollisuudet / riskit / tiedossa olevat toimenpiteiden tarpeet)
- Marja-Liisa Mäntymaa, Ismo Korhonen, Jorma Haapanen, palveluketjujen johtaminen (toimintojen keskittämisen mahdollisuudet, palvelutarjoaman alueellinen tarkastelu)
- Kai Heiskanen, Markku Kaarlela, rakennuttaminen (kiinteistötoimenpiteiden hinta- ja vaikuttavuusarviointi).

Kiinteistöstrategiatyötä vietiin eteenpäin palveluketjujen sisäisissä ja yhteisissä työpajoissa.

Kiinteistöstrategiatyöryhmän kokouksissa varmistettiin strategiatyön etenemä, läpikäytiin kokousvälille asetettujen tavoitteiden toteuma ja sisällöt sekä linjattiin tulevia sisällöntuoton tavoitteita ja sisällöntuoton henkilövastuita.

Kiinteistöstrategiatyön keskeisenä aineistona syntyneet palveluketjujen kuntakohtaiset tilainventaari- ja tarveselvitysaineistot esiteltiin sekä Kymsoten hallitukselle että kuntien valmisteluvastuussa oleville virkamiehille (vko 39 / 2020).

Saadun palautteen pohjalta laadittiin kiinteistöstrategian ns. valmisteluversio esiteltäväksi Kymsoten hallitukselle. Hallituksen käsittelyn jälkeen viimeistelty valmisteluversio toimitettiin kunnille lausunnon antoa varten.

Kunnilta saatujen palautteiden jälkeen laadittiin lopullinen kiinteistöstrategia kuntayhtymän hallituksen käsittelyä ja hyväksyntää varten. Kiinteistöstrategiasta pyydetään kuntien lausunnot tammikuun 2021 loppuun mennessä. Saatujen lausuntojen jälkeen hallitus valmistelee lopullisen ehdotuksen yhtymävaltuuston päätettäväksi keväällä 2021.

21.12.2020

3. Kiinteistöstrategian tarkoitus

Kymsoten primaaritehtävänä on sosiaali- ja terveystalouden tuottaminen. Kiinteistöt ja toimitilat luovat puitteet perustehtävälle ja mahdollistavat niissä tapahtuvan palvelutuotannon.

Kiinteistöstrategian laadinnan lähtökohtana on ollut vastata organisaation ydinhaasteena olevaan laajaan palveluntuotannon järjestämisvastuuseen huomioiden taloudellisen aseman heikentymisestä aiheutuvat muutostarpeet ja palveluiden tuotantotavoissa tapahtuvat muutokset.

Palvelujen kehittämisen ja paremman kustannustehokkuuden lähtökohdista, kiinteistöstrategiassa on pyritty erottamaan välttämätön tarpeettomasta ja esittämään kaikki ne tarvittavat kiinteistöstrategiset toimenpiteet, jotka mahdollistavat tavoitellut muutokset.

Kiinteistöstrategia perustuu ensisijaisesti toiminnan asettamiin vaatimuksiin ja tarpeisiin tilojen käytölle. Toiseksi kiinteistöstrategian perusteet määrittyvät toiminnan kannattavuuteen ja taloudellisuuteen.

Kiinteistöstrategian tarkoitus on esittää kiinteistönpidon strategiset linjaukset ja niihin perustuvat toimenpiteet, saada kiinteistökustannukset halutulle tasolle ja toteuttaa kiinteistömassan hallittu sopeuttaminen tulevaisuutta varten.

Muutostilanteessa haasteina aina ovat innovaatioiden ja muutosten hyväksyminen, tulevaisuuden näkeminen, muutoksiin sopeutuminen ja pitkäjänteinen sitoutuminen kehittämistyöhön.

4. Kiinteistöihin ja toimitiloihin liittyviä näkökulmia

4.1 Yleistä

Kiinteistökustannukset muodostavat merkittävän osan Kymsoten toiminnan palvelujen kustannuksista. Kiinteistöjen ylläpitokustannukset ovat valtakunnallisessa nousupaineessa yleisten elinkustannusten, energiakustannusten ja työvoimakustannusten noustessa.

Kiinteistöjen ylläpito- toimitilakustannuksiin on tarvetta saada strategisia linjauksia ja konkreettisia toimenpiteitä, joilla saavutetaan pysyviä kustannussäästöjä.

4.2 Käytettävissä olevat vuokratilat ja omissa kiinteistöissä tapahtuva toiminta

Kymsoten käytössä oleva tilat (tilanne kk 11 / -20) jakautuvat seuraavasti:

- vuokratiloissa tapahtuva toiminta
 - ✓ kohteita n. 280 kpl
 - ✓ huoneala 179 300 m²
 - ✓ vuotuinen tilakustannus n. 20 m€ (sis. pääoma- ja ylläpitokustannukset).

21.12.2020

– omissa kiinteistöissä tapahtuva toiminta

- ✓ kohteita n. 20 kpl
- ✓ huoneala 98 490 m²
- ✓ vuotuinen tilakustannus n. 8 m€.

Sekä käytettävissä oleviin vuokratiloihin että omassa omistuksessa olevaan kiinteistömassaan sisältyy tilaviihtyvyyden, toiminnan edellyttämien tilavaatimusten, tilojen teknisen tason ja tilakustannusten näkökulmasta suurta variaatiota. Myös tilatehokkuudet vaihtelevat suuresti.

4.3 Korjaus- ja investointirakentamisen taloudelliset mahdollisuudet

Kymsoten investointiohjelma on sisältänyt Kymenlaakson keskussairaalan sekä Ratamo-keskuksen. Näiden osalta rakennushankkeet ovat jo käynnissä. Sote-keskuksien valmistelu on meneillään.

Kaikkien hankkeiden osalta tarkastellaan niiden taloudelliset ja toiminnalliset näkökulmat, jotka määrittelevät investoinnin kannattavuuden.

4.4 Sote-uudistuksen aikatauluun liittyvät näkökulmat

Sote-uudistuksen lainsäädäntö on valmistelussa ja tavoitteena on, että hyvinvointialueet aloittaisivat toimintansa vuoden 2023 alusta. Lainsäädännössä on huomioitu myös toiminnan tarvitsemat tilat.

Lainsäädäntöluonnoksessa on mainittu, että tulevan hyvinvointialueen tulee vuokrata kunnalta sen tarvitsemat tilat 3+1 mittaisella vuokrasopimuksella.

Investointien osalta prosessi tulee muuttumaan raskaammaksi, jolloin investointilupa vaatii Kymsoten valtuuston lisäksi yhteistoiminta-alueen ja ministeriön päätöksen investointien tarpeellisuudesta.

Hyvinvointialueen omistukseen siirtyvät omaisuus tulisi raportoida syksyllä 2021, joten toiminnalle tarpeettomista ja tulevaisuudessa tyhjiilleen jäävistä tiloista tulisi luopua jo kesällä 2021.

4.5 Tilahankinnan prosessin kuvaus

Toimitilatarve elää ajassa ja se voi muuttua toiminnan laajentuessa, supistuessa tai toimintaprosessien muuttuessa. Käytössä olevien ja käyttöön otettavien tilojen tulee kuitenkin aina tukea ja mahdollistaa nykyaikaiset toimintaprosessit.

Toimintoja pyritään keskittämään asiakaslähtöisesti keskeisille sijainneille tavoitteena sekä synergiaetujen tuottaminen että palvelujen parempi saavutettavuus. Toimintojen keskittämällä ja tilatehokkuuden kehittämällä pyritään myös toiminnallisiin säästöihin tarvittavien tilamäärien pienentyessä.

21.12.2020

Toimitilaratkaisujen raamit ja pidemmän aikavälin linjaukset määrittävät kiinteistöstrategiassa.

Toimitiloihin liittyviä asioita käsitellään säännöllisesti toimitilapalveluista vastaavan Kymsote-kiinteistöt Oy:n ja Kymsoten palveluketjujen kesken pidettävissä yhteispalavereissa.

Kymsoten palvelutuotanto määrittelee toimitilojen tarpeen sekä tiloille asetettavat vaatimukset. Toimitilamuutoksiin ja tilaratkaisuihin liittyvät aloite-esitykset voivat tulla myös toimitilapalvelujen esittäminä tilakannan tarkoituksenmukaiseen hyödyntämiseen ja talouteen liittyvistä lähtökohdista.

Toimitiloihin liittyvät aloitteet ja muutostarpeet käsitellään aina palveluketjujen johtoryhmässä. Kiinteistöstrategiasta poikkeavat ja kaikki merkittävät hankkeet hyväksytetään aina Kymsoten johtoryhmässä ja tarvittaessa Kymsoten hallituksessa.

Toimitilapalvelu on koko valmisteluprosessin ajan mukana tukemassa tilojen hankintaa ja siihen liittyvää päätöksentekoa. Kun päätös tilaratkaisusta on tehty, laaditaan vuokrasopimus, jonka allekirjoittaa palveluketjun johtaja, talous- tai toimitusjohtaja hallintosäännössä annettujen valtuuksien mukaisesti.

4.6 Vuokratilojen hankinnan periaatteet

Päätös vuokratilojen hankinnasta tehdään Kymsoten tilahankinnan prosessikuvauksen mukaisesti. Vuokratilojen hankinnassa tulee aina huomioida sekä tilojen soveltuvuus toiminnalle että tilatehokkuus.

Toimitilojen tulee olla nykyaikaisia, rakennusteknisesti turvallisia ja terveellisiä. Toimitilaratkaisujen tulee olla kiinteistöstrategian mukaisia ja niiden tulee tukea Kymsoten strategiaa ja olla aina myös taloudellisesti perusteltavissa.

Konsernin ulkopuolelta toimitiloja hankittaessa, tulee huomioida mm. seuraavat asiat:

- Kymsoten rooli myös vuokrakohteiden suunnitteluvaiheessa tulee olla vahva
- Kymsote ei pääsääntöisesti tee muutostöitä vuokrattuihin kiinteistöihin, vaan kiinteistön omistaja tekee tarvittavat muutostyöt ja sisällyttää ne vuokriin tai veloittaa ne erillisellä muutostyövastikkeella
- vuokrasopimuksen pituudessa tulee huomioida nykyinen lainsäädäntö, muutostöiden takaisinmaksu sekä pidemmän aikavälin suunnitelma kiinteistöjen käytöstä
- Kymsote ei maksa vuokravakuutta
- vuokraa voidaan tarkistaa vuosittain vain elinkustannusindeksin mukaisesti
- vuokrasopimukseen tulee liittää selkeä vastuunjakotaulukko.

21.12.2020

5. Missio, visio, tavoitteet ja toimenpiteet

5.1 Missio

Kymsoten tehtävänä on järjestää ja tuottaa kaikille maakunnan asukkaille yhdenvertaiset ja helposti saavutettavat sote-palvelut.

Kymsote tavoittelee toiminnassaan parasta asiakaskokemusta ja panostaa ennaltaehkäiseviin, laadukkaisiin ja kustannustehokkaisiin palveluihin.

Kymsote on tulevaisuuden toimija, jonka tavoite on, että kymenlaaksolaiset ovat aktiivisia, hyvinvoivia ja toimintakykyisiä kaikissa eri elämäntilanteissa.

5.2 Visio

Kymsote tarjoaa toimialueellaan kustannustehokkaasti kaikkien palveluketjujen ja palvelutuotantomuotojen tilatarpeisiin perustuvat toimivat, tilatehokkaat, turvalliset ja terveelliset toimitilat.

Tiloissa ja tilahankkeissa huomioidaan ja optimoidaan elinkaarikustannukset, energiatehokkuus sekä tilojen muunneltavuus- ja ympäristönäkökulmat.

5.3 Kiinteistöstrategiset tavoitteet ja toimenpiteet

5.3.1 Tilojen sijainti ja määrä vastaavat käyttäjien tarpeita

Toimitilat ja kiinteistöt vastaavat sijainniltaan ja määrältään käyttäjien tarpeita.

Tilojen sijainnin sekä palvelutuotannon sijoittelussa huomioidaan käyttäjien tarpeiden lisäksi toimintojen ja tukipalveluiden tarkoituksenmukainen, taloudellinen ja tehokas palvelutuotantorakenne.

Tilatehokkuuden kehittämisellä ja tilojen yhteiskäytöllä parannamme palvelutuotannon toimintaedellytyksiä ja turvaamme sosiaali- ja terveystalouden kannalta keskeisten toimintojen perusedellytykset. Luomme kustannustehokkaita ja palvelutuotannon näkökulmasta toimivia kiinteistökokonaisuuksia.

Huomioimme etätyömahdollisuuden. Lisäksi huomioimme digitaalisuuden tuomat mahdollisuudet ja palvelutuotannon mahdollisuuden myös ”renkaiden päältä”.

5.3.2 Energiatehokkuuden ja ympäristönäkökulmien huomioiminen

Rakennushankkeissa optimoimme kiinteistöjen lämmityksen, ilmanvaihdon, jäähdytyksen ja sähköenergian tehontarpeen.

Hyödynnämme taloteknisten järjestelmien ja rakennusautomaation mahdollistamaa älykkyyttä sekä olosuhteiden seurannan että käytönaikaisten olosuhdemuutosten osalta.

Edellytämme ekologisia ja päästöttömiä M1-luokiteltuja materiaaleja.

21.12.2020

Huomioimme kiertotalouteen ja rakennusmateriaalien valintaan liittyvät näkökulmat siten, että sekä rakennettaessa että kiinteistöjä ylläpidettäessä hiilijalanjälkemme on jatkuvasti aleneva. Tavoitteenamme on hiilineutraalius v. 2035 mennessä.

Käynnistämme ympäristöjärjestelmätyön.

- 5.3.3 Kiinteistöissä on tarkoituksenmukaista, turvallista ja terveellistä toimia
- Tilojen käyttötarpeisiin perustuvilla teknisillä ratkaisulla ja elinkaarikustannukset huomioivilla materiaalivalinnoilla huolehdimme siitä, että kiinteistöissä on tarkoituksenmukaista, turvallista ja terveellistä toimia.

Seuraamme aktiivisesti kiinteistöjen kuntoa. Teemme ennallistettuja huolto- ja ylläpitotoimia. Emme kerrytä korjausvelkaa.

Seuraamme työhyvinvointia ja asiakastyytyväisyyttä säännöllisin mittauksin.

Pyrimme kehittämään toimitilojamme ja palvelujamme saadun palautteen pohjalta.

- 5.3.4 Rakennushankkeiden ja tilamuutosten hallinta ja hyvä ennakoitavuus
- Rakennushankkeet ja tilamuutokset perustuvat aina hyvään ja analyyttiseen olosuhteiden ja tarpeiden selvitykseen.

Toimenpiteiden tarkoituksenmukaisuutta ja toteuttavuuden taloudellista mahdollisuutta selvitetään hankesuunnitelmin ja asiantuntijalausunnoin.

Toimenpiteiden toteuttamiselle on selkeä kustannuskehys ja aikaikkuna.

- 5.3.5 Tiedolla johtaminen
- Olemme aktiivisesti mukana kehityshankkeissa ja yhteisöissä, joiden tavoitteena on tuottaa relevanttia tietoa kiinteistöjen johtamiseen ja tuottavuuden parantamiseen.

Pyrimme käyttöönottamaan uusia ja kehittyviä työkaluja sekä menettelytapoja tilahallinnan kehittämiseksi siten, että kykenemme jatkuvasti seuraamaan ja kehittämään omaa toimintaamme sekä vertaamaan toimintojemme ja palvelutuotannon kustannuksia myös valtakunnallisesti.

- 5.3.6 Kiinteistökustannusten parempi hallinta ja kehittyvä kiinteistötalous
- Edellä mainittujen osatavoitteiden saavuttamiseksi suoritettavat toimenpiteet mahdollistavat kiinteistökustannusten paremman hallinnan ja luovat edellytykset kehittyvälle kiinteistötaloudelle.

Kiinteistökannassa ja käytettävissä olevissa toimitiloissa tapahtuvat muutokset ovat aina sekä Kymsoten palvelutuotannon että talouden näkökulmasta perusteltavissa ja hyväksyttävissä.

21.12.2020

Palveluketjut vastaavat vuosittain kiinteistökustannustoteumaan liittyvästä raportoinnista osana tilinpäätösraportointia.

6. Uudisrakentamisen tarve ja olemassa olevien kiinteistöjen jatkokäyttö

6.1 Uudisrakentamisen tarve

Tapauksissa, joissa olemassa olevaa kiinteistökantaa - syystä tai toisesta - ei palvelutuotannossa voida hyödyntää jatkossa, tarvittavat tilat toteutetaan uudishankkeina.

Uudisrakentamisessa ratkaisut ja tilatarpeen tyydyttäminen omistajuuden, vuokrauksen, leasingin ja elinkaarimallien välillä on hankeselvityksissä tutkittava aina tapauskohtaisesti.

Omistukseen vs. vuokraukseen liittyvinä näkökulmina on selvityksissä huomioitava mm.

- omistus; pääomia saatavilla kiinteistöinvestointeihin, tilatarpeen aikajänne on pitkä, toimitilojen erityisluonne ja –ominaisuudet, kontrollin ja päätösvallan tarve kiinteistöissä, odotus kiinteistön positiivisesta arvonkehityksestä, oma erityisosaaminen
- vuokraus; pääomia ei saatavilla tai ehdot eivät ole houkuttelevia, pääomien tuotto muissa kohteissa on kiinteistöjä korkeampi, tilatarpeen aikajänne on lyhyehkö tai ennalta tuntematon, sopivia tiloja vuokramarkkinoilla tarjolla, tarvittavat tilat yleisluonteisia, kiinteistöjohtamisen ja –osaamisen puute.

6.2 Olemassa olevien kiinteistöjen ja toimitilojen jatkokäyttö

Toimitilojen käyttötarpeen muuttuessa, ratkaisut olemassa olevien kiinteistöjen ja toimitilojen jatkokäytön vs. uudisrakentamisen osalta on myös aina tehtävä tapauskohtaisesti sisältäen hankesuunnitteluvaiheen riskianalyysin.

Olemassa olevien kiinteistöjen ja toimitilojen jatkokäyttöön vs. uudisrakentamiseen liittyvinä näkökulmina on selvityksissä huomioitava mm.

- vanhojen rakennusten jatkokäyttö: tasearvot, alaskirjausten välttäminen, vuokratuoton nollaantumisen välttäminen, purkukustannusten välttäminen
- uuden rakentaminen: elinkaari-investoinnin tarkastelu, piilevien sisäilmaongelmien välttäminen, tilatehokkuuden ja tilamuodostuksen optimointi.

21.12.2020

7. Käytössä olevien kiinteistöjen ja toimitilojen arvotus jatkokäytön kannalta

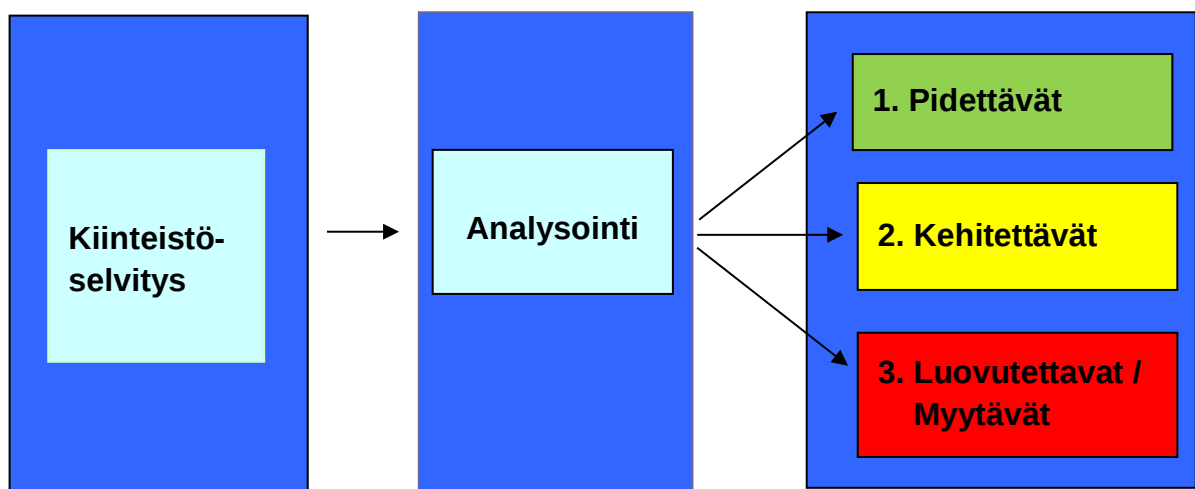
Kymsoten käytössä olevat kiinteistöt - sekä vuokratilat että omassa omistuksessa olevat - on arvioitu jatkokäytön kannalta kriteereiden 1...4 mukaisesti.

Arvotuksen avulla palvelutuotannon tarpeisiin ja käyttöön on pyritty esiin saamaan mahdollisimman tehokas ja optimaalinen kiinteistökanta.

Jatkokäytön arvotuksen kriteereinä ja lähtökohtina olivat:

1. Kiinteistön ja toimitilan tekninen kunto
 - teknistä kuntoa arvioitaessa on pyritty huomioimaan kohteen energiatalous, talotekniikka, rakennusvuosi, tehdyt peruskorjaukset sekä mahdolliset riskit.
2. Toiminnallinen kelpoisuus
 - toiminnallisessa kelpoisuudessa on arvioitu tilojen soveltuvuutta niiden nykyiseen käyttöönsä sekä tilojen muuntojoustavuutta sekä tilatehokkuutta.
3. Talous
 - vuokrataso, käyttökustannukset, käyttöaste (vuokratilat)
 - käyttökustannukset, käyttöaste (omat tilat).
4. Sijainti, palveluverkko
 - kohteen sijainti paikkakunnan sisällä suhteessa palveluverkkoselvityksiin.

Kaavio olemassa olevien kiinteistöjen jatkokäytön selvityksestä



21.12.2020

8. Alueellinen tarkastelu

8.1 Yleistä

Kymenlaakson sosiaali- ja terveystalvelujen kuntayhtymän kiinteistöstrategian tavoitteellinen palvelujen tuottamisen tulevaisuuskuva perustuu sote- ja perhekeskuksiin, asumistalveluihin sekä kotiin vietäviin palveluihin.

Palvelutuotannon kehittämisen ja kustannustehokkuuden parantamisen ytimessä on palveluiden sijoittaminen kiinteistöihin, jotka mahdollistavat monialaisen palvelun ja turvaavat sujuvan asiakaspolun.

Sote-keskukset

Sote-keskusten tilastrategian pohjana on Kymsoten palvelujen saatavuuden ja saavutettavuuden toimeenpanosuunnitelma ja toisaalta hallitusohjelman mukainen tulevaisuuden sote-keskuskonsepti, jossa palveluohjaus, terveystalvelut, suun terveydenhuolto, kuntoutus, perustason mielenterveys- ja päihdepalvelut, sosiaali- ja vammaistalvelut, ikääntyneiden palvelut ja neuvolapalvelut muodostavat laaja-alaisesti palvelevan kokonaisuuden. Tuleva sote-uudistus, sähköisten ja etäpalveluiden lisääntyminen edellyttävät tiloilta monikäyttöisyyttä ja muunneltavuutta.

Sote-keskuskiinteistöissä tarjottavien palveluiden laajuus sovitetaan sen palvelualueella asuvan väestön määrään. Pienissä toimipisteissä osa palveluista on osa-aikaisia, ja harvoin tarvittavia palveluita varten varataan eri ammattilaisille yhteiskäyttöistä tilaa. Perhekeskustalvelut sijoittuvat osittain sote-keskuskiinteistöihin ja osittain omiin toimipisteisiinsä. Nykyisten noin 70 sote-keskustalveluita tarjoavan kiinteistön toimintoja yhdistämällä on mahdollista päästä hieman yli 40 kiinteistön palveluverkkoon.

Perhekeskukset

Kymenlaaksoon on suunniteltu kaksi laajan palvelun perhekeskusta etelään ja pohjoiseen sekä yhdeksän pienempää perhekeskustoimipistettä. Kouvola ja Karhulan laajan palvelun perhekeskuksiin tullaan keskittämään kasvatus- ja perheneuvonta, osa perheiden sosiaalityön palveluista, lastensuojelu, perhetyö, perheoikeudelliset palvelut, lasten kehitykselliset palvelut sekä erikoissairaanhoidon jalkautuvat palvelut. Lisäksi niissä tarjotaan neuvolapalvelut ja kohtaamispaikkatoimintaa lähialueen väestölle. Pienemmissä toimipisteissä tarjotaan neuvolapalvelut, kohtaamispaikkatoimintaa sekä muita palveluja alueen koon ja tarpeen mukaan. Jalkautamalla täydennetään alueiden palvelutarjontaa asiakastarpeen mukaan. Keskitämme toiminnot nykyisistä noin 40:stä eri palveluyksiköstä 11 perhekeskukseen ja kahteen nuorten varhaisen tuen palveluyksikköön.

21.12.2020

Kymenlaakson koulu- ja opiskeluterveydenhuollon palvelut tarjotaan oppilaitosten tiloissa. Muutokset näissä palveluissa liittyvät kuntien tuleviin kouluverkkosuunnitelmiin. Nuorten matalan palveluja tarjotaan Kymenlaaksossa Kymsoten mielenterveys- ja päihdepalvelujen sekä lasten ja nuorten palvelujen yhteisissä yksikössä Kouvolassa ja Etelä-Kymenlaaksossa (Kotkassa). Maakunnassa on kuusi lastensuojelulaitosta sekä kolme vammaispalvelun yksikköä, jotka jatkavat entisissä tiloissa.

Asumispalvelut ja kotiin vietävät palvelut

Koti-, asumis- ja hoivapalveluiden osalta kiinteistöstrategian tilanne eroaa muista palveluketjuista. Asumispalvelujen rakenne on edelleen Kymenlaaksossa painotunut liikaa raskaisiin asumispalveluihin sekä ikääntyneiden että erityisryhmien asumisessa. Asumispalveluista painopistettä siirretään yhä enemmän kotiin vietäviin palveluihin. Kiinteistöjen käytön osalta tämä merkitsee sitä, että osa nykyisistä asumispalveluyksiköistä jää tarpeettomiksi.

Asumispalveluiden kohdalla on myös tärkeää, että käytössä olevien asumisyksiköiden käyttöaste on mahdollisimman korkea, jolloin yksikkökustannukset pysyvät kohtuullisina.

Erityisryhmien asumispalveluja koskevan selvityksen ja kehittämissuunnitelman valmistuttua tarkentuvat erityisryhmien asumisratkaisujen kehittämistarpeet. Erityisryhmien uudenaikaisissa asumisratkaisuissa voidaan löytää toimivia yhteismalleja esimerkiksi kuntien ja kaupunkien vuokratilayhtiöiden kanssa.

8.2 Hamina

Sote-keskus

Haminan palvelut keskittyvät pääosin Haminan terveyskeskuksen ja sairaalan kiinteistöön Reutsinkadulle. Suun terveydenhuollolla on sen lisäksi hajautettuja toimipisteitä, jotka keskittyvät jatkossa Haminan sote-keskukseen, jonne siirtyy myös sataman alueella siirtyvä sosiaalityön toimipiste. Haminan sairaalassa toimiva perusterveydenhuollon vuodeosasto siirtyy jatkossa keskussairaalan kiinteistöön, kun sen uudistaminen etenee.

Haminan sote-keskussuunnitelman keskeinen kysymys on; keskitetäänkö sote-keskuspalvelut Reutsinkadulle terveyskeskus-sairaalakiinteistöön, vai käynnistetäänkö sote-keskusta varten uudisrakennushanke.

21.12.2020

Perhekeskukset

Haminan perhekeskuspalvelut sijoittuvat nyt viiteen eri toimipisteeseen.

Suunnitelman mukaan neuvolapalvelut kasvatus- ja perheneuvonta, perhetyö, perheiden sosiaalityö sekä kehitykselliset palvelut (jalkautuvina) keskitetään ikääntyvien asumispalveluista vapautuneisiin Kellokallion Mäntylän (Huutokallionkatu 33) tiloihin vuoden 2021 alussa.

Lopullinen ratkaisu Haminan perhekeskuksen sijoittumisesta liittyy Haminan alueen sote-keskussuunnitteluun. Päätettäväksi jää, ovatko Mäntylän tilat pysyvä ratkaisu vai tulevako tilat sote-keskuksen yhteyteen.

Asumispalvelut ja kotiin vietävät palvelut

Muuraskodin tehostetun palveluasumisen yksikön toiminnan suunnitellaan päättyvän alkuvuodesta 2021, jolloin siitä luovutaan. Kellokallio - Mäntylä -kokonaisuuden kohdalla tulee löytää ratkaisu, jossa kiinteistön vajaakäyttö saadaan minimoitua myös pidemmällä aikavälillä, mikäli perhekeskuksen sijoittuminen sinne on väliaikaisratkaisu.

Haminassa on selvitysten mukaan myös riittävästi palveluasumiseen ja tuettuun asumiseen soveltuvia kiinteistöjä, joten uudisrakentamiseen ei nähdä tarvetta.

8.3 Kotka

Sote-keskus

Kotkan sote-keskusratkaisu perustuu keskussairaalan alueelle rakennettavaan uudisrakennukseen, jonne keskittyy pääosa nykyisistä Kotkansaaren, Karhulan ja Länsi-Kotkan terveysaseman palveluista. Kotkansaarelle, Karhulaan ja Länsi-Kotkaan jäisi tämän jälkeen pienempiä sote-palvelu- sekä terveys- ja hyvinvointipisteitä. Karhulan sairaalan perusterveydenhuollon vuodeosastot ja palliatiivinen hoito siirtyvät keskussairaalan uudistuksen myötä sen alueelle.

Kotkansaaren perhekeskuspalvelut siirtyvät laajaan sote-keskukseen. Länsi-Kotkan ja Karhulan perhekeskukset jäävät omiin toimipisteisiinsä, joihin voidaan yhdistää hajasijoitukseen jääviä muita sote-keskuspalveluita.

PerhekeskuksetKarhulan laaja perhekeskus

Tässä hetkellä Karhulan laajaan perhekeskukseen suunnitellut palvelut toimivat yhdeksässä toimipisteessä (suurin osa väistötiloja). Kehitykselliset palvelut siirtyvät Karhulan sairaalan tiloista Pasaatin tiloihin vuoden vaihteessa tila- ja sisäilmaongelmien vuoksi.

21.12.2020

Karhulan laajan perhekeskuksen pysyvät tilaratkaisut riippuvat sote-keskusratkaisuista ja siitä, miten sote-keskuksen ulkopuolelle jäävät palvelut sijoittuvat alueelle. Suunnitelmana on tähän asti ollut Karhulan sairaalan tilojen saneeraus perhekeskustiloiksi. Toteutuminen riippuu kuitenkin siitä, mikä Karhulan sairaalan tilasuunnitelma on laajan sote-keskuksen valmistumisen jälkeen.

Kotkansaaren toimipiste

Kotkansaaren äitiys- ja lastenneuvola toimii sisäilmaltaan huonoissa tiloissa Kotkansaaren sairaalassa. Neuvola siirtyy joulukuussa 2020 väistötiloihin Datariinan kiinteistöön (Heikinkatu 7).

Kotkansaaren perhekeskuksen tilat on suunniteltu osaksi Kotkan laajaa sote-keskusta. Tiloihin sijoittuvat neuvolapalvelut, perhetyö ja perheiden sosiaalityö.

Länsi-Kotkan toimipiste

Neuvolapalvelut ja osa perhetyöstä toimii Länsi-Kotkan terveysaseman tiloissa. Lisäksi alueen kohtaamispaikkatila on Velhon päiväkodin (Ututie 1) yhteydessä. Länsi-Kotkan terveysasemalta vapautuu tiloja, kun Kotkan laaja sote-keskus valmistuu. Silloin tiloihin sijoittuvat neuvolapalvelut, perhetyö, perheiden sosiaalityö ja kohtaamispaikkatoiminta.

Etelän alueen erikoissairaanhoidon tilat

Lastentautien poliklinikat ja osastot sekä lastenneurologian poliklinikka ja tutkimusyksikkö ovat Kymenlaakson keskussairaalassa. Lastenpsykiatrian yksikön poliklinikka sijaitsevat Pasaatin tiloissa. Lastenpsykiatrian yksikön siirtoa Kotkan Pasaatin tiloista Kymenlaakson keskussairaalan tiloihin on suunniteltu.

Asumispalvelut ja kotiin vietävät palvelut

Kotkassa sijaitsevat ikääntyneiden asumisyksiköt ovat uusia, hyväkuntoisia ja kooltaan riittäviä.

Asumispalvelujen rakenteen keventyessä on haasteena löytää korvaavaa käyttöä hyväkuntoisille kiinteistöille, kun käyttöaste laskee tehostetun palveluasumisen vähentyessä. Tällöin pitää aktiivisesti etsiä mahdollisuuksia muuttaa jokin / joitakin ikääntyneiden asumispalveluyksiköitä kevyemmän asumisen yksiköksi tai muunlaiselle asiakasryhmälle.

21.12.2020

8.4 Kouvola

Sote-keskus

Pohjois-Kymen sairaalan, Marjoniementien geriatrian ja kuntoutuksen toiminnot sekä nykyisten Marjoniemen ja Korian terveysasemien palvelut siirtyvät Kouvolan Ratamo-keskukseen vuoden 2022 aikana.

Kuusankosken terveysasema toimii väistötiloissa Katajaharjun alueella. Kuusankosken terveysaseman tiloissa toimii edelleen iso suun terveydenhuollon toimipiste, jonka toiminta kärsii sisäilmaongelmista. Kuusankosken sote-keskuksen suhteen selvitetään nyt hajallaan ja väistötiloissa olevien toimintojen yhdistämistä Kuusankosken sote-keskukseksi. Kuusankosken suun terveydenhuollon toimipisteet vaativat kuitenkin väliratkaisua ennen sote-keskuksen toteutumista.

Valkealan sote-keskus jatkaa toistaiseksi nykyisissä tiloissaan. Palveluverkkoa on Jaalan osalta tarkasteltava uudelleen Kuusankosken sote-keskusratkaisun yhteydessä.

Jaalassa sote-keskustoiminnalle jää suppea toimipiste, joka yhdistetään KAH-palveluiden tiloihin.

Keltakankaan sote-keskus jatkaa nykyisessä pisteessään. Elimäen sote-keskustoiminnalle etsitään tulevaa toimintaan nähden tarkoituksenmukaiset tilat yhteistyössä KAH-palveluiden kanssa.

Perhekeskukset*Kouvolan laaja perhekeskus*

Tällä hetkellä Kouvolan laajaan perhekeskukseen suunnitellut palvelut ovat hajallaan ja toimivat 9 eri kiinteistössä (osittain väistötiloja). Suunnitelman mukaan Kouvolan laajan perhekeskuksen toiminnot keskitetään kahteen toimipisteeseen (Marjoniementie 6 ja Hovioikeudenkatu 6). Marjoniementie 6. kiinteistöön (2 krs) on jo tänä vuonna siirtynyt Lehtomäen ja Tornionmäen neuvolat sekä kehityksellisten palvelujen fysioterapeutteja. Suunnitelmissa on vielä toimintaterapeuttien ja kehityksellisten palvelujen vastaanoton siirtyminen näihin tiloihin vuoden 2020 aikana.

Kouvolan laajan perhekeskuksen pysyvät tilaratkaisut riippuvat Sote-keskusratkaisusta. Ratamon ja sen ulkopuolelle jäävien palveluiden tilasuunnittelun yhteydessä on ratkaistava, tuleeko perhekeskustila Marjoniementie 6:een vai liitetäänkö se osaksi Ratamon ulkopuolelle jäävien palveluiden tilasuunnitelmaa. Hovioikeudenkatu 6 tilat ja palvelut säilyvät pääosin ennallaan. Osa perheiden sosiaalityön henkilöstöstä siirtyy sieltä alueen perhekeskustoimipisteisiin.

21.12.2020

Kuusankosken toimipiste (Kuusankoski-Jaala)

Kuusankosken perhekeskukseen suunnitellut palvelut ovat nyt kolmessa toimipisteessä. Kuusankosken perhekeskuksen tilasuunnitelma liittyy Kuusankosken sote-keskusratkaisuihin. Perhekeskusta suunnitellaan sote-keskuksen yhteyteen. Tiloihin sijoittuvat neuvolapalvelut, perhetyö ja perheiden sosiaalityö sekä perhekeskuksen kohtaamispaikkatoiminta.

Keltakankaan toimipiste (Myllykoski-Inkeroinen)

Keltakankaan perhekeskuksen toimipisteessä (Keltakankaantie 8) toimii äitiys- ja lastenneuvola, kasvatus- ja perheneuvonta, puhe- ja toimintaterapia sekä perhetyö. Lisäksi kohtaamispaikka- ja ryhmätoimintaan. Toiminta jatkuu toistaiseksi näissä tiloissa. Suunnitelman mukaan kasvatus- ja perheneuvonta sekä puhe- ja toimintaterapiapalvelut keskitetään Kouvolan laajaan perhekeskukseen ja alueelle jäävät neuvolapalvelut, perhetyö ja perheiden sosiaalityön palvelut sekä kohtaamispaikkatoiminta. On selvitettävä mahdollisuutta tarjota alueen palvelut sote-keskuksen kanssa samoissa tiloissa varsinkin, kun osa Keltakankaalla nyt tarjottavista palveluista keskitetään Kouvolan laajaan perhekeskukseen.

Korian toimipiste (Koria-Elimäki)

Korian perhekeskuksessa (Kyminasemantie 10 B) toimii äitiys- ja lastenneuvola sekä perhetyö. Lisäksi on yhteisötila ryhmätoimintaa varten. Toiminta jatkuu näissä tiloissa. Palvelu täydentyy perheiden sosiaalityön palveluilla. Perheiden kohtaamispaikka- ja ryhmätoimintaan tarvitaan suurempia tiloja. Pyritään neuvottelemaan tilojen yhteiskäytöstä alueen muiden lapsiperhepalveluiden (kunta, seurakunta) kanssa.

Valkealan toimipiste

Valkealan neuvolapalvelut ovat tällä hetkellä terveysaseman tiloissa. Muita tiloja Valkealan alueella ei ole käytössä. Perhekeskus sijoittuu Valkealan monitoimitalon (koulukeskuksen) yhteyteen. Tiloissa toimivat neuvolapalvelut, kouluterveydenhuolto, perhetyö ja perheiden sosiaalipalvelut. Kohtaamispaikkatoiminta toteutuu monitoimitalon yhteiskäyttötiloissa. Valkealan monitoimitalo toteutetaan elinkaarihankkeena, jossa menossa on hankintamenettely. Suunnitelman mukaan rakentamisvaihe alkaisi syyskuussa 2021 ja toiminta tiloissa käynnistyisi tammikuussa 2024.

Pohjoisen alueen erikoissairaanhoidon tilat

Lastenpsykiatrian yksikön poliklinikka sijaitsee pohjoisessa KYPSn tiloissa (Sairaalanmäki 3 D), joissa on myös lastenpsykiatrian päiväyksikkö. Erityishuollon poliklinikka on Veturin tiloissa.

21.12.2020

Asumispalvelut ja kotiin vietävät palvelut

Jaalan tehostetun palveluasumisen yksikköä suunnitellaan suljettavaksi vuoden 2021 aikana sekä Mäkikylän palvelukeskuksen toimintaa päättyväksi vuoden 2022 loppuun mennessä. Kummatkin kiinteistöt edellyttäisivät merkittävää peruskorjausta, mikäli toimintaa niissä haluttaisiin jatkaa. Palvelurakenteen keventyessä niissä olevia tehostetun palveluasumisen paikkoja ei myöskään tarvita.

Jaalan yksikön hyväkuntoiseen osaan on alustavasti suunniteltu Kouvolan kaupungin ja Kymsoten yhteistyönä monimuotoisen hyvinvointiaseman muodostamista. Toimintamallin tarkempi suunnittelu käynnistyy tarvittavien päätösten jälkeen ja sen on tarkoitus valmistua alkuvuodesta 2021. Monimuotoisella hyvinvointiasemalla olisi Kymsoten ikäihmisten päiväkeskustoimintaa, kotihoidon toimipiste sekä terveyspalvelujen toimintoja esim. hoitajavastaanotto. Tulevaisuudessa Kymsoten kaikki palvelut olisivat samassa pisteessä. Kouvolan kaupunki järjestäisi keittiötoiminnan hyvinvointiaseman yhteyteen sekä selvittäisi matalan kynnyksen toiminnan järjestämistä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Jäljelle jäävän palvelukeskuksen tilan osalta tehdään jatkoselvitys asumiskäytön mahdollisuuksista.

Kouvolassa on meneillään ja suunnitteilla yksityisten toimijoiden hankkeita, joka toteutuessaan lisäävät merkittävästi kevyemmän asumisen volyymiä sijainniltaan hyvillä alueilla. Näiden hankkeiden toteuduttua voidaan arvioida, onko tarvetta rakentaa lisää kevyempää asumista ikääntyneille.

8.5 Miehikkälä

Sote-keskus

Miehikkälässä jatkuu sote-keskustoiminta niin, että useimmat palvelut ovat tarjolla osa-aikaisesti tai tarpeen mukaan toteutettavina jalkautuvina erityispalveluina. Neuvolapalvelut ja suun terveydenhuolto keskittyvät Virolahdelle. Suun terveydenhuollon liikkuva palvelu toimii jatkossa Miehikkälässä.

Miehikkälän terveysaseman tilat ovat hyväkuntoiset. Sote-keskuksen tilatarve sovitetaan tulevaan käyttöön yhteistyössä kunnan kanssa.

Kuntoutuksen ajanmukaiset tilat ovat Kunilan palvelukeskuksen yhteydessä, jossa niiden toiminta jatkuu.

Perhekeskukset

Neuvolapalveluita tarjotaan nyt Virolahden terveysaseman tiloissa ja Miehikkälän terveysaseman tiloissa. Suunnitelma liittyy alueen sote-keskusratkaisuihin. Suunnitelman mukaan neuvolapalvelut keskitetään Virolahden sote-keskukseen.

21.12.2020

Muut palvelut tarjotaan Haminasta käsin ja ne jalkautuvat alueelle asiakastarpeen mukaan.

Tilojen vuokrausta voidaan tarkastella tarpeen mukaan.

Kohtaamispaikkatoimintaa toteutetaan yhteistyössä kunnan tiloissa Virolahti-Miehikkälän alueella.

Asumispalvelut ja kotiin vietävät palvelut

Miehikkälässä toiminta jatkuu Kunilan asumispalveluyksikössä, jonka toiminnan sisältöä ja rakennetta kehitetään muuttuvien asiakastarpeiden mukaan.

8.6 Virolahti

Sote-keskus

Virolahdelle keskittyy Miehhikkälästä mm neuvola- ja suun terveydenhuollon palveluita. Virolahden terveysaseman tilat vaativat jatkossa todennäköisesti saneerausta, jonka toteuttaminen ja sen aikaiset väistöt on suunniteltava yhteistyössä kunnan kanssa.

Kuntoutustoiminnoista fysioterapeutin suoravastaanotto on toteutettava sote-keskuksessa. Muut kuntoutustoiminnot voivat jatkaa nykyisissä Villinrannan palvelukeskuksen tiloissa.

Perhekeskukset

Neuvolapalveluita tarjotaan nyt Virolahden terveysaseman tiloissa. Suunnitelma liittyy alueen sote-keskusratkaisuihin. Suunnitelman mukaan Virolahden ja Miehhikkälän neuvolapalvelut keskitetään Virolahden sote-keskukseen.

Muut palvelut tarjotaan Haminasta käsin ja ne jalkautuvat alueelle asiakastarpeen mukaan.

Kohtaamispaikkatoimintaa toteutetaan yhteistyössä kunnan tiloissa.

Asumispalvelut ja kotiin vietävät palvelut

Virolahdella toiminta jatkuu Villinrannan asumispalveluyksikössä, jonka toiminnan sisältöä ja rakennetta kehitetään muuttuvien asiakastarpeiden mukaan.

21.12.2020

8.7 Pyhtää

Sote-keskus

Pyhtään terveyspalvelut on ulkoistettu vuoden 2024 loppuun, eikä niiden tiloja tarkastella tässä selvityksessä.

Perhekeskukset

Lasten ja nuorten sote-palvelut on ulkoistettu vuoden 2024 loppuun asti.

Suunnitelman mukaan neuvolapalvelut tarjotaan sen jälkeenkin Pyhtään terveysaseman tiloissa.

Muut palvelut tarjotaan Kotkasta käsin ja ne jalkautuvat alueelle asiakastarpeen mukaan.

Kohtaamispaikkatoimintaa toteutetaan yhteistyössä kunnan tiloissa.

Asumispalvelut ja kotiin vietävät palvelut

Pyhtäällä kaikki asumispalvelut tuotetaan tällä hetkellä ostopalveluina osana kokonaisulkoistamissopimusta.

Tämänhetkisen näkemyksen mukaan asumispalvelut tuotetaan myös jatkossa ostopalveluina Pyhtään kunnan alueella.

9. Kiinteistöstrategian toteuttaminen, valvonta ja ohjaus

9.1 Yleistä

Yhtä oleellista kuin kiinteistöstrategian laadinta, on kiinteistöstrategian toteuttaminen sekä strategian toteuttamisen valvonta ja ohjaus.

Mikään strategia tai suunnitelma ei toteudu ilman selkeää organisointia ja resurssien varaamista toimenpiteitä varten.

Toimitilojen ja niiden määrän sopeuttaminen palvelutuotannon tarpeisiin on vastuullista, pitkäjänteistä ja kokonaistaloudellista toimintaa, jossa hyvä yhteistyö Kymsoten, kuntien ja muiden kumppanien kesken johtaa parhaaseen lopputulokseen.

Laadukkaat ja käyttäjien tarpeiden mukaiset tilat luovat jatkossakin edellytykset tuloksekkaalle palvelutuotannolle ja mahdollistavat laadukkaat lähipalvelut kuntalaisille.

21.12.2020

Hyvä toimintaympäristö vaikuttaa tiloissa työskentelevän henkilökunnan tulokselliseen toimintaan ja kuntalaisten kokemaan arvostukseen sekä koettuun palvelun laatuun.

Tilahankkeita ja tilojen kehittämistä selvitetään, suunnitellaan ja toteutetaan yhteistyössä tilojen käyttäjien ja hankekumppanien kanssa.

9.2 Kiinteistöstrategian toteuttaminen

1.1.2021 toimintansa aloittava Kymsote-Kiinteistöt Oy vastaa Kymsoten kiinteistöstrategian operatiivisesta toteuttamisesta.

Operatiivisen toiminnan toteuttamisessa ja kiinteistöstrategian tavoitteiden saavuttamisessa on keskeistä, että organisaation toteutusvastuut ja valtuudet määritetään selkeästi.

Sujuvan ja tuloksekkaan hankeyhteistyön mahdollistamiseksi vastuuhenkilöt valtuuksineen tulee nimetä.

Kiinteistöstrategiassa kehitettäväksi ja luovutettavaksi / myytäväksi (Kymsoten omistuksessa olevat tilat) kuten myös uudisrakentamiseksi ehdotettujen kohteiden osalta yksityiskohtaisempi selvitystyö ja analysointi tulee käynnistää ja työssä edetä alueellisesti sovittavien erillisaiakataulujen mukaisesti.

Lopullisten toimenpiteiden aikatauluttaminen ja toteuttaminen hankesuunnitelmien, hankepäättösten ja toteuttamissopimusten edellyttämällä tavalla.

9.3 Kiinteistöstrategian valvonta ja ohjaus

Strategian tulee ohjata toiminta kohti hyväksyttyä ja tavoitteellista päämäärää.

Kiinteistöstrategian toteutumista seurataan vuosittain tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä osana palveluketjujen raportointia.

Toimitilatarpeessa ja palveluverkossa tapahtuvia muutoksia seurataan ja niihin reagoidaan vuosittain talousarvion ja toimintasuunnitelman laatimisen yhteydessä.

Strategiaa tulee päivittää tarvittaessa, sillä visio elää asiakastarpeiden kehittyessä ja muuttaessa muotoaan. Myös lainsäädännölliset ja hallinnolliset muutokset voivat olla lähtökohtana strategian tarvittavalle päivittämiselle.

Päätöksen kiinteistöstrategian tarvittavasta päivittämisestä tekee aina Kymsoten hallitus jäsenkuntiaan ja kumppaneitaan siitä etukäteen informoiden.

KIINTEISTÖ	OSOITE	TOIMINTO	NYKYTILA	SUUNNITELMA	RIIPPUVUUDET
TERVEYDEN JA SAIRAANHOIDON PALVELUT / SOTE-KESKUKSET					
Haminan terveyskeskus / sairaala	Reutsinkatu 5	Korvaushoito miepä-pkl	Tiloja remontoitu	Toiminta jatkuu ennallaan	
	Kaivokatu 2	Päivätoiminta	Toiminnalle sopivat tilat	Toiminta jatkuu ennallaan	
Linnotuksen uimahalli	Puistokatu 2	Terveys- ja hyvinvointipiste Terveysasemavastaanotto kiirevastaanotto fys.suoravastaanotto miepä-hoitajat terveyskeskuspsykologi	Tilat huonosti saavutettavissa	Toiminta jatkuu ennallaan, ellei löydy optimaalisempia tiloja toiminnalle. Oltava matala kynnys, helposti saavutettavissa.	
Haminan terveyskeskus / sairaala	Reutsinkatu 1		Terveysaseman tiloja remontoitu, kiinteistössä sisäilmaongelmaa?	Toiminta Haminan sote-keskuksessa Palvelutoiminnan suunnittelu syksyllä 2020 koko alueella, missä toiminta järjestetään	
Haminan terveyskeskus / sairaala	Reutsinkatu 1	Hoitotarvikejakelu Fys.avovastaanotto apuvälinepiste puheterapia	Pohjakerros, tilojen toimivuus?		
Haminan terveyskeskus / sairaala	Reutsinkatu 3			Toiminta Haminan sote-keskuksessa	
Haminan terveyskeskus / sairaala	Tuulimyllynrinne 8 / Reutsinkatu 3	Suun terveydenhuolto		Toiminta Haminan sote-keskuksessa	
Hamina-Kotkan satama	Satamantie 4	Aikuissosiaalityö työelämäpalvelut	Vastikään monialaiset palvelut muuttaneet samoihin tiloihin, sijainti kaukana keskustasta ja muista palveluista	Sijainti ennallaan tai löytyykö sote-keskuksesta tilaa toiminnalle?	
Ruissalon koulu	Ruissalontie 10	Suun terveydenhuolto		Siirtyy Haminan sote-keskukseen	
Kiint.OY Teräskulma	Isoympyräkatu 13	Suun terveydenhuolto		Siirtyy Haminan sote-keskukseen	
Kumppanuustalo Hilma	Kadettikoulunkatu 3	Kaatumisseula		Toiminta terveys- ja hyvinvointipisteen yhteydessä matalan kynnyksen palveluna	
PSYKOSOSIAALiset JA KEHITYKSELLiset PALVELUT / PERHEKESKUKSET					
Haminan neuvola	Sibeliuskatu 36	Neuvolatoiminta		Haminan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan	Päätös Mäntylän tyhjentyneiden tilojen saneeraamisesta perhekeskustiloiksi. Tilasuunnittelu käynnissä. Lopullinen tilaratkaisu riippuu Haminan sotekeskussuunnittelusta
Kirjastotalo	Rautatienkatu 8	Kasvatus- ja perheneuvonta		Haminan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan.	Kts ed.
Haminan terveyskeskus Linnoituksen päiväkot / toimintaterapeutin tila	Reutsinkatu 1 Kaarlonkatu 4	Fysioterapeutin tila Toimintaterapia		Liittyy kehityksellisten palveluiden siirtymiseen Pasaatin tiloihin Kotkansaarelle 2021. Pistäytymistila Haminan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan.	

		LNP.sosiaalipalvelut: perheiden sosiaalityö, lastensuojelu, sosiaalihuollon päivystys ja arviointi, jälkihuolto, toimistotilaa	LNP sosiaalipalvelut Haminan perhekeskukseen ja Karhulan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan. Osata toimistotiloja voidaan luopua jo aiemmin	Tilojen tyhjeneminen liittyy Haminan ja Karhulan laajaan perhekeskuksen tilaratkaisuihin, jotka ovat riippuvaisia sote-keskussuunnittelusta. Satamatie 4 sopimus kestoaltaan 5 vuotta, päättyy 5 / 2023
HaminaKotka Satama Oy	Satamantie 4			
Haminakotka Satama Oy / Sos.tsto käytössä????	Satamantie 4		Voidaan luopua 2020?	
Sahakosken perhetukikeskus / Perhe- ja lastenkoti	Sahakoskentie 31	Lastensuojelulaitos		
Uuden-Summan koulu / terveydenhoitaja	Siitosentie 58	Kouluteveydenhuolto	Koulujen tilaratkaisut liittyvät kuntien kouluverkkoihin	
Aseman koulu / terveydenhoitajat	Rautatienkatu 6	Kouluteveydenhuolto		
Husulan koulut / terveydenhoitajat	Töytärantie 20	Kouluteveydenhuolto		
Kannusjärven koulu / terveydenhoitajat	Keskikyläntie 233	Kouluteveydenhuolto	Koulu lakkautetaan 2022, sopimus puretaan siinä yhteydessä.	
Kirkkojärven koulu / terveydenhoitajat	Kirkkojärvi 347	Kouluteveydenhuolto		
Neuvottoman koulu / terveydenhoitajat	Suntiontie 1	Kouluteveydenhuolto		
Vehkalahden koulu / terveydenhoitajat	Ruissalontie 10	Kouluteveydenhuolto		
Pappilansalmen koulu / terveydenhoitajat	Torvensoittajankatu 2	Kouluteveydenhuolto		
Haminan kampus / terveydenhoitaja	Kadettikoulunkatu 18	Opiskeluterveydenhuolto		
Poitsilan koulu	Rastipolku 7	Kouluteveydenhuolto		
Pyhällön koulu	Pyhällöntie 380	Kouluteveydenhuolto		
KOTI-, ASUMIS- JA HOIVAPALVELUT / ASUMISPALVELUT JA KOTIIN VIETÄVÄT PALVELUT				
Hoiku	Kokkokallionkatu 2	Asiakasohjaus ja geriatrinen sosiaalityö	KAH:n asiakasohjauksella 1 huone käytössä ja se tarvitaan siellä. Lisäksi ger.sostyöllä 1 huone käytössä	Gerontologinen sos.työ siirtyy muualle 3 vuoden kuluessa, voi siirtyä pois jo aiemmin Karhulan asiakasohjauksen kanssa samoihin tiloihin
Haminan terveyskeskus / Sairaala	Reutsinkatu 1	Kotihoito 1 & 2	Kotihoitokeskus muuttaa Pikkuympyräkadulta Ulapalta voutuviin tiloihin elokuu2020	
Saviniemen hoivakoti / vanhusten palveluasuntoja	Reutsinkatu 3		Keskeisellä paikalla, hyvä uusi kiinteistö. Optimaalinen paikkamäärä. Vuokrakustannukset kalliit. Kustannusten jakautuminen selvitettävä	
Reduttikoti / kehitysvammaisten hoitolaitos	Viipurinkatu 5		Uusi hyvä kiinteistö	

				Osasta tiloja on luovuttu asumispalvelukäytöstä. Tilojen optimaalinen käyttö selvitetävä. Tiloissa kotihoidon päiväkeskustoimintaa 5xvko. Mäntylä tyhjenee 2020 aikana, tiloina noin kolmannes. Kallis kohde tyhjiksi jääville tiloille pitäisi löytää käyttöä. Perhekeskus kiinnostunut Mäntylän tiloista	Mäntylä tyhjentynyt ja perhekeskus suunnitteilla näihin tiloihin
Kellokallion palvelukeskus	Huutokallionkatu 33				
Hoivaosasto Suvanto	Reutsinkatu 1	Laitosyksikkö	Luovutaan käytöstä. Haasteena löytää korvaavaa käyttöä tyhjiksi jääville tiloille	Toiminta päättyy 6 / 2021	Luovutaan käytöstä. Haasteena löytää korvaavaa käyttöä tyhjiksi jääville tiloille
				Luovutaan vuokrakohteena edellyttäen, että omistajan kanssa löytyy uusi toimiva ratkaisu. Ryhmäkoti vaatii peruskorjauksen. Asiakasohjaus voisi siitä huolimatta ehdottaa asiakkaille ko. kohdetta yhtenä asumisen vaihtoehtona. Vuokrasopimus on irtisanottu. Tehostettu palveluasuminen päättyy vuoden 2020 loppuun mennessä	Luovutaan vuokrakohteena edellyttäen, että omistajan kanssa löytyy uusi toimiva ratkaisu. Ryhmäkoti vaatii peruskorjauksen. Asiakasohjaus voisi siitä huolimatta ehdottaa asiakkaille ko. kohdetta yhtenä asumisen vaihtoehtona. Vuokrasopimus on irtisanottu. Tehostettu palveluasuminen päättyy vuoden 2020 loppuun mennessä
Palvelutalo Summankoti, 31 paikka	Kerrospolku 3		Vehka-Asuntojen Tuki ry:n jo hieman elämää nähnyt yksikkö. Syrjässä		
			Kohteesta tullut sisäilmaraportti, jossa on osoitettu korjauskohteita. Kohteen sijainti huono ja paikkaluku pieni	Esitetään lakkautettavaksi tammikuu 2021	Tavoite: irtisanotaan 12 / 2020
Muuraskoti/vanhusten palveluas	Muuraskalliontie 12				

KIINTEISTÖ	OSOITE	TOIMINTO	NYKYTILA	SUUNNITELMA	RIIPPUVUUDET
TERVEYDEN JA SAIRAANHOIDON PALVELUT / SOTE-KESKUKSET					
S-Market Karhula	Karhulantie 30	Terveys- ja hyvinvointipiste kaatumisseula	Hyvät tilat, remontoitu	Jos Karhulan sairaalassa jatkossa sote-toimintaa, terveys- ja hyvinvointipisteensijoitusta voi miettiä. KAH-alueella intressejä ottaa koko Karhulantie 30 kiinteistö käyttöön itselleen	
Kotkankatu 11	Kotkankatu 11	Apuvälinekeskus, laaja	Hyvä sijainti, tilavat puitteet	Toiminta jatkuu ennallaan	
Kuntala	Karhulantie 46	Maahanmuuttopalvelut	Tilat tällä hetkellä kohtuulliset	Toiminta jatkuu ennallaan?	
Kauppakeskus Pasaati	Kauppakatu 5A	Nuorten matala/ arviointityöryhmä	Nykyisin palveluita kolmessa toimipisteessä	Muutto yhteiseen toimipisteeseen Kauppakatu 5:een vuoden 2021 alussa	
	Koulukatu 25A	Nuorten matala/ arviointityöryhmä			
	Koulukatu 25A	Nuorten palvelujen työryhmät	Tila-ahtautta, yhteiskäyttö lasten palvelujen kanssa	Yhteiskäyttötiloja nuorten matalan kanssa, joka helpottaa tilan ahtauteen	
	Koulukatu 25A	Nuorisopsykiatrian pkl			
Kymenlaakson keskussairaala	Kotkantie 41	Päivystys/ miepä-sh yleispsykiatrian sh + mth hallinto		Toiminta jatkuu KOKS sairaalan yhteydessä, hallinnon tilojen yhteistarkastelu	
Karhulan sairaala	Toivelinnankatu 2	Hallinto, 1.krs	Tiloja remontoitu	Sijoitus?, jääkö Karhulan sairaalan kiinteistöön vai mahtuuko KOKS / SOTE-keskusalueelle?	
Karhulan sairaala	Toivelinnankatu 2	Laboratorio		Jatkossakin lähipalveluna Karhulassa, nykyisessä kiinteistössä?	
Kotkan kaupungin varasto	Kotkantie 2	Hoitotarvikejakelu	Asiakaspalvelutila varastoymäristössä	Palvelutoiminnan suunnittelu syksyllä 2020 koko alueella, missä toiminta järjestetään	
Länsi-Kotkan palvelukeskus	Taruraitti 2	Terveysasemavastaanotto		Siirtyy pääasiallisesti Kotkan laajaan sote-keskukseen, mutta kiinteistöön jää sote-pistetoimintaa	
Länsi-Kotkan palvelukeskus	Taruraitti 2	Miepä-hoitajat		Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen, mutta voi toimia myös sote-pistetoiminnan yhteydessä	
Kiint.OY Keskuskatu 7	Keskuskatu 7	Aikuissosiaalityö	Hyvä sijainti, mutta sisäilmaongelmaa, yhteistyökumppanit lähellä	Toiminnan jatkuminen yhteistyökumppaneiden lähellä, mutta remontoinnin tarve	
Senaattiikiinteistöt	Laivurinkatu/ Vuorikatu	Väylä työllisyyspalvelut	Sisäilmaongelmia	Yhteistyösopimus TE-toimiston kanssa	
Konserttitalo	Keskuskatu 33 (1 huone)	Aikuissosiaalityö	Puhtaat tilat, joissa altistuneita työskentelee	Puhtaiden tilojen löytyessä koko sosiaalitoimelle keskitettävissä palvelut yhteen osoitteeseen	
Jylpyn koulukiinteistö	Takojantie 2	Hallinto, 1.krs	Osittain sisäilmaongelmia	Hallinnon tilojen yhteistarkastelu	
Kotka pääkirjasto	Kirkkokatu 24	Terveys- ja hyvinvointipiste	Pienet, ahtaat, toimintaan sopimattomat tilat	Muutto Pasaatin kauppakeskukseen? Tila olisi 9 / 2020 alkaen käytettävissä	
Kotkansaaren sairaala	Keskuskatu 30	Suun terveydenhuolto	Sisäilmaongelmia	Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen	
	Kymenlaaksonkatu 1	Terveysasemavastaanotto fys.suoravastaanotto miepä-hoitajat	Väliaikaisratkaisu (parakki) puhtaiden tilojen puuttuessa	Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen	
	Puutarhakatu	Laboratorio	Parakkiratkaisu	Jatkossakin lähipalveluna Kotkansaarella, sijainti?	
Karhulan sairaala	Vesivallintie 18	Terveysasemavastaanotto	Sisäilmaongelmia	Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen	

Karhulan sairaala	Vesivallintie 18	Fys.suoravastaanotto terveysasemalla	Sisäilmaongelmia	Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen
Karhulan sairaala	Vesivallintie 18	Miepä-hoitajat terveysasemalla	Sisäilmaongelmia	Siirtyy osaksi sairaalapalveluita/KOKS
Karhulan sairaala	Toivelinnankatu 2	Fys.avovastaanotto	Remontoitu, 2. krs	Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen
Karhulan sairaala	Toivelinnankatu 2	Geriatrinen osaamiskeskus		Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen
Karhulan sairaala	Toivelinnankatu 2	Palliativinen pkl		Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen
Karhulan sairaala	Toivelinnankatu 2	Kotisairaala		Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen
				Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen, vai jääkö keskitettynä Karhulan sairaalan kiinteistöön?
Karhulan sairaala	Toivelinnankatu 2	Suun terveydenhuolto		Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen
Länsi-Kotkan palvelukeskus	Taruraitti 2	Fys.suoravastaanotto		Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen
		Suun terveydenhuolto		Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen
AS. OY Pankintalo	Mariankatu 24	Kaatumisseula		Toiminta siirtyy terveys- ja hyvinvointipisteiden yhteyteen
Jylpyn koulu kiinteistö	Takojantie 2	Vammaispalvelut	Sisäilmaongelmia	Siirtyy Kotkan laajaan sote-keskukseen
Kiinteistö OY Datariina	Heikinkatu 7	Nuorten matala/ arviointityöryhmä		Muutto yhteiseen toimipisteeseen Kauppakatu 5:een vuoden 2021 alussa
	Matkakuja 6	Miepä-pkl	Toiminnot useissa toimipisteissä ympäri kaupunkia	Toimintojen keskittäminen ja toimintaan soveltuvan kiinteistön löytäminen, tilaohjelmaa aloitettu Kastekin toimesta
				Toimintojen keskittäminen ja toimintaan soveltuvan kiinteistön löytäminen, tilaohjelmaa aloitettu Kastekin toimesta
Savotta	Mussalontie 428	Mmiepä-pkl	Toiminnot useissa toimipisteissä ympäri kaupunkia	Toimintojen keskittäminen ja toimintaan soveltuvan kiinteistön löytäminen, tilaohjelmaa aloitettu Kastekin toimesta
	Eteläinen Karjalantie 5	Miepä-pkl	Toiminnot useissa toimipisteissä ympäri kaupunkia	Toimintojen keskittäminen ja toimintaan soveltuvan kiinteistön löytäminen, tilaohjelmaa aloitettu Kastekin toimesta
A-klinikkasäätiö	Kirkkokatu 3C	Korvaushoito	Toiminnot useissa toimipisteissä ympäri kaupunkia	Toimintojen keskittäminen ja toimintaan soveltuvan kiinteistön löytäminen, tilaohjelmaa aloitettu Kastekin toimesta
				Geneerisen asiakasohjauksen toimipisteeseen tai miepä-palveluiden kanssa samaan kiinteistöön, sijainti?
Mieku	Toukolantie 1 alakerta	Miepä-asiakasneuvonta	Yksittäinen työntekijä asumispalveluyksikön kiinteistössä	Asumispalveluyksikkö jatkaa tiloissa?
PSYKOSOSIAALISET JA KEHITYKSELLISET PALVELUT / PERHEKESKUKSET				
Länsi-Kotkan palvelukeskus	Taruraitti 2	Länsi-Kotkan neuvola		Laajenee Länsi-Kotkan perhekeskukseksi erillisen suunnitelman mukaan
Velho	Ututie 2	Perhekeskuksen kohtaamispaikka		Riippuvuus tilojen tyhjenemisestä, kun Kotkan laajan palvelun sote-keskus valmistuu
				Länsi-Kotkan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Datariina	Heikinkatu 7	Lastensuojelun sosiaalityö	Toimii Karhulantie 23:n väistötilana.	Kts ed
				Kaikilla Karhulan laajaan perhekeskukseen siirtyvillä riippuvuus Kotkan laajan palvelun sote-keskuksen valmistumiseen ja Karhulan sairaalan tilojen käyttösuunnitelmaan
Karhulan sairaala	Toivelinnankatu 2	Kehitykselliset palvelut		Karhulan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Karhulan sairaala, väistötilat	Toivelinnankatu 2	Karhulan neuvola ja Kotkan perheneuvola		Karhulan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
				Kts ed
Perhetyö ja tehostettu perhetyö, perheoikeudelliset palvelut	Kiinteistö Oy Eagle 3, Kymminlinnanatie 6		Väistötilana	Kotkan alueen perhekeskuksiin erillisen suunnitelman mukaan

Kotkansaaren sairaala	Keskuskatu 30	Kotkansaaren neuvola	Muutto Datariinaan sisäilmaongemien vuoksi	Siirtyy Datariinaan 2020 ja myöh. Kotkansaaren perhekeskukseen (Laajan sotekeskuksen yhteyteen) erillisen suunnitelman mukaan	Kotkan laajan sote-keskuksen
Nuorten matala	Kauppakatu 3		Nuorten matalan väistotila	Muutto yhteiseen toimipisteeseen Kauppakatu 5:een vuoden 2021 alussa	
Lastensuojelun sosiaalityö	William Ruthinkatu 11		Toimii Karhulantie 23:n väistötilana	Kotkan alueen perhekeskuksiin erillisen suunnitelman mukaan	
Osuuspankintalo / perhepalvelut, Karhulan kohtaamispaikka	Karjalantie 10-12	Perhekeskuksen kohtaamispaikka		Karhulan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan	
Matkakuja 6	Matkakuja 6	Lapsiperheiden sosiaalityö		Tiloista ollaan luopumassa sisäilmaongelmien vuoksi	
LNP sosiaalipalvelut Karhulantie 23	Karhulantie 23	Lastensuojelu	Sisäilmaongelma. Henkilöstöä väistötiloissa	Karhulan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan	
Nuorten matala	Koulukatu 25	Nuorten mielenterveys- ja sosiaalipalvelut		Muutto yhteiseen toimipisteeseen Kauppakatu 5:een vuoden 2021 alussa	
Kotomäki	Koulukatu 25	Lastensuojelulaitos			
Villa Jensen	Pohjoispuistokatu 1	Turvakoti			
Villa Jensen / Pikku Villa	Pohjoispuistokatu 1	Pikku Villa- perhekuntoutusyksikkö			
Tammela	Juhaninkatu 18	Lastensuojeulaitos			
Otsolan lastenkoti	Taimenentie 4	Lastensuojelulaitos			
Hovinsaaren koulu	Ruununmaankatu 2	Kouluterveydenhuolto		Koulut / kouluterveydenhuolto; tilaratkaisut liittyvät kuntien kouluverkkoihin	
Metsolan koulu	Allintie 9	Kouluterveydenhuolto			
Mussalon koulu	Rajakalliontie 10	Kouluterveydenhuolto			
Haukkavuoren koulu	Opintie 2	Kouluterveydenhuolto			
Keskuskoulu	Keskuskatu 28	Kouluterveydenhuolto			
Langinkosken koulu	Allintie 20	Koulu- ja opiskeluterveydenhuolto			
Kotkan lyseo Globus	Kotkankatu 13	Opiskeluterveydenhuolto			
Kotekon kampus / kouluterveydenhuolto	Kymenlaaksonkatu 29	Opiskeluterveydenhuolto			
Katariinan kampus / kouluterveydenhuolto	Lehmustie 4	Opiskeluterveydenhuolto			
Malmingin kampus / kouluterveydenhuolto	Malminginkatu 6-8	Opiskeluterveydenhuolto			
Heidän koulu, väistö	Suntionkatu 27	Kouluterveydenhuolto			
Karhulan koulu	Vesivallintie 16	Koulu- ja opiskeluterveydenhuoltoterveydenhuolto			
Korkeakosken koulu	Veikkolantie 9	Kouluterveydenhuolto			
Kyminkartanon koulu	Temppelikatu 18	Kouluterveydenhuolto			
Otsolan koulu	Hiidenkirnuntie 2	Kouluterveydenhuolto			
Rauhulan koulu	Mällinkatu 1A	Kouluterveydenhuolto			
Tavastilan koulu	Tavastilantie 227	Kouluterveydenhuolto			
Hakalan koulu	Poikkikatu 7	Kouluterveydenhuolto			
Aittakorven koulu	Vesantie 3	Kouluterveydenhuolto			
Ruomalan koulu	Karhuvuorentie 1	Kouluterveydenhuolto			
Karhuvuoren koulu	Tarinatie 1	Kouluterveydenhuolto			
Pasaati	Kauppakatu 5	Lastenpsykiatrian pkl			
Kymenlaakson keskussairaala	Kotkantie 41	Lastenneurologia ja lastentaudit			

KOTI-, ASUMIS- JA HOIVAPALVELUT / ASUMISPALVELUT JA KOTIIN VIETÄVÄT PALVELUT			
Kotkankatu 1, Saarnikoti, Kaislakoti	Kotkankatu 1	Asuminen, ikääntyneet ja vam	Keskeinen, hyvä sijainti ja uudehko rakennus VÄLIVUOKRATTU KYMSOTEN OMAA TOIMINTAA (Kotkan kaupunki/ ES -LAATUASUNNOT)
City-koti Kotka	Museokatu 7	Asuminen, ikääntyneet	Keskeinen, hyvä sijainti ja uudehko rakennus VÄLIVUOKRATTU KYMSOTEN OMAA TOIMINTAA (Kotkan kaupunki/ ES -LAATUASUNNOT), tiloissa kotihoidon kylppäpalvelua
Hovinsaaren hoivakoti 1 ja 3	Takojantie 2	Asuminen, ikääntyneet	VÄLIVUOKRATTU ATTENDO OPEROI (Kotkan kaupunki / Tyvene)
Vetrea	paimenportti 10	Asuminen, ikääntyneet	VÄLIVUOKRATTU VETREA OPEROI (Kotkan kaupunki / Tyvene)
Hovinsaaren hoivakodit 2	Takojantie 2	Asuminen, ikääntyneet	Hyvä sijainti ja hyvä, uudehko rakennus VÄLIVUOKRATTU KYMSOTEN OMAA TOIMINTAA (Kotkan kaupunki/ TYVENE)
Mäntykankaan tukiasunnot	Vanamotie 21-25/Harakankellonk.	Auminen, vam	Syrjäinen sijainti, 2 rivitaloa + tehostetun palveluasumisen yksikkö, 1 lyhytaikaispaikka ja 1 kriisipaikka.
Nuutti-koti, Närhintie 2 G	Närhintie 2 G	Auminen, vam	Kymsote vuokrannut tilat Koskenrinne ry:ltä
Mieku	Toukolantie 1	Asuminen, miepä	hyvä sijainti ja uudehko rakennus VÄLIVUOKRATTU KYMSOTEN OMAA TOIMINTAA (Kotkan kaupunki/ ES -LAATUASUNNOT)
Kuusaakoti, vammaispalv. Asumisyksikkö	Itäkatu 8B 56/1-8	Asuminen, vam	Hyvä sijainti. Kymsote vuokrannut tilat Koskenrinne ry:ltä
Eskolan, hoivakodit, Mediverkko	Kihlinkatu 24	Asuminen, ikääntyneet	VÄLIVUOKRATTU MEHILÄINEN OPEROI (Kotkan kaupunki/ MVH-ASUNNOT)
Karhuvuorikoti	Vuorenrinne 4	Asuminen, ikääntyneet	Kohteen asunnot soveltuvat parhaiten tehostettuun palveluasumiseen. Ei sovellu tuettuun asumiseen, koska asuinalue varsin rauhaton (psykososiaaliset haasteet) sekä sijainti syrjäinen.
Karhuvuorikoti laajennus	Vuorenrinne 4	Asuminen, ikääntyneet	VÄLIVUOKRATTU osaa kohteesta OPEROI ATTENDO ja osa on Kymsoten omaa toimintaa (kotkan kaupunki/ ES-LAATUASUNNOT)
Aittapolun ryhmäkoti, Aittapolku	Aittapolku 2	Asuminen, vam	VÄLIVUOKRATTU HUMANA OPEROI (kotkan kaupunki / ES-LAATUASUNNOT)
Saarihovi	Runeberginkatu	Asuminen, vam	Hyvä sijainti, uudehko kiinteistö, 2-kerroksinen talo, esteetön

[illegible]

HALLINTO JA TUKIPALVELUT				
			Vanha koulurakennus, joka on otettu hallinnon käyttöön 2019. Luokkatiloista saatu kohtuullisia tiimi tiloja. Neuvotteluhuoneita useampia, jotka ovat osin tarpeeseen nähden isoja. Isot aulatilat ja kiinteistössä vielä käyttämätöntä tilaa. Tällä usea tekee etätöitä, jolloin käyttöaste on huono. Tilaa on noin 3000 m2, joka sisältää Kymijoen Ravintopalvelujen keittiö ja ruokailutilat. Tehty ilmanvaihdon parannuksia, mutta vaatii saneerauksia lähitulevaisuudessa Tehtävä tarvekartoitus, jossa otetaan huomioon etätöiden vaikutus	
Takojantie	Takojantie 1	Hallinto ja tukipalvelut (Yleishallinto, Talous, HR, Osaamisen johtaminen, Palvelujen kehittäminen, ICT, Turvallisuus, Luottamusmiehet, Palveluketjujen johto)		
KOKS D-talo	Kotkantie 41	Hankinta, logistiikka, Kirjaamo, Potilasasiamies, ATK-koulutustilat	Huono kuntoinen rivitalo keskussairaalan yhteydessä. Purkuun kun korvaavat tilat löytyy	

TOIMINTA JATKUU
TOIMINTAA / TILOJA KEHITETÄÄN
TILOISTA LUOVUTAAN

LIITE 3
KOUVOLA

KIINTEISTÖ	OSOITE	TOIMINTO	NYKYTILA	SUUNNITELMA	RIIPPUVUUDET
TERVEYDEN JA SAIRAANHOIDON PALVELUT / SOTE-KESKUKSET					
Valtakadun kauppakeskus	Kouvolaankatu 15	Terveys- ja hyvinvointipiste	Hyvät tilat	Toiminta jatkuu ennallaan	
Varuskuntasairaala	Marjoniementie 6	Hallinto		Toiminta jatkuu ennallaan? Hallinnon tilojen kokonaisuuden tarkastelu tarpeen.	
Kauppakeskus Veturi	Tervasharjankatu 1	Hallinto päivätoiminnan esimies työ- ja päivätoiminnan sosiaaliohjaajat			
	Viitakummuntie 2	Toimintakeskus Kuntola	Ilmeisesti toimintaan sopivat tilat	Toiminta jatkuu ennallaan	
Kirjapainotalo	Kouvolaankatu 28	Nuorten paja Nuorten palveluja tuottavat työryhmät	Hyvät tilat, nuorten palvelujen kokonaisuus	Toiminta jatkuu ennallaan	
Ässä-torni	Ilmarinkuja 3	Nuorten matala/ arviointityöryhmä			
	Korjalankatu 21	Helmipesula	Toiminta jatkuu ennallaan	Toiminta jatkuu ennallaan	
Kiint. OY Hallituskatu 7	Hallituskatu 7	HelmiFresh		Toiminta jatkuu ennallaan / listauksessa väärä osoite	
		Taideruukki	Toiminta alkaa 11 / 2020		
		Korvaushoito		Toiminta jatkuu ennallaan	
		Helmi Cafe		Toiminta jatkuu ennallaan	
Keltakankaan terveysasema		Terveysasemavastaanotto laboratorio fys.suoravastaanotto fys.avovastaanotto fys.asiakasneuvonta aikuissosiaalityö suun terveydenhuolto		Toiminta jatkuu Keltakankaan sote-keskuksena	
		Kehitysvamm. työtoiminta		Toiminta jatkuu ennallaan	
Anjalan teollisuushalli I ja II		Työtoiminta toimintakeskus Vapriikki		Toiminta jatkuu ennallaan	
Elimäen Eläkepuustelli	Kartanontie 2A	Päivätoiminta	Toimiva yksikkö, hyvät tilat	Toiminta jatkuu ennallaan?	
Pääterveysasema	Marjoniementie 10	Miepä-asiakasneuvonta miepä-pkl		Sijoituspaikka avoin? Kymen Lukon kiinteistöön?	
	Marjoniementie 9	Miepä-pkl		Toiminta jatkuu ennallaan, ellei ole tulossa miepä-palvelujen keskittymää keskustan alueelle	
Hovioikeudentalo	Hovioikeudenkatu 6	Vammaispalvelut	Selvitettävä yhteistyössä vammapalvelun ja lape-palvelun kanssa tulevaisuus	Sijoituspaikka avoin?	
	Hallituskatu 7	Monialainen työelämäpalvelu	Sisäilmaongelmia	Muuttamassa Kymen Lukon kiinteistöön	
Kiint. OY Hallituskatu 7	Hallituskatu 7	Miepä-pkl	Sisäilmaongelmia	Muuttamassa Tapiola-taloon? Tilalle muuttaa Kuusankoskelta miepä-palvelu, mutta tila vaatii remontointia	

Kiint. OY Kuusankosken ostoskeskus	Kymenlaaksonkatu 2	Helmisilta, työ- ja päivätoiminta	Paloturvallisuus ei toteudu	Toiminta jatkuu ennallaan, osa asiakkaista siirtyy Taideruukkiin
	Kalliojärvenpolku 6	Tuulisilta, työ- ja päivätoiminta	Puutteelliset tilat haastaville asiakkaille, tarve uusille tiloille	Sijoituspaikka avoin vai saako muutostöillä parannusta?
Kymenlaakson psykiatrinen sairaala	Sairaalankuja 3 D	KYPS	Tiivis yhteistyö somatiikan kanssa	POKS-toimintojen siirtyessä Ratamoon on mietittävä toiminnan järjestämistä
Keltakankaan terveysasema	Sairaalankaari 15 A	Apuvälinepiste		Uuden toiminnan käynnistäminen olemassa oleviin tiloihin
Valkealan terveysasema	Keskitie 19	Terveysasemavastaanotto fys.suoravastaanotto fys.avovastaanotto suun terveydenhuolto	Kiinteistön kunto tarkistettava	Toiminta jatkuu ennallaan Valkealan sote-keskuksena vai onko tarve sopeuttaa palveluverkkoa?
Elimäen terveysasema/ sairaala	Kiviaidantie 1	Terveysasemavastaanotto	Muutosremonttitarve	Toiminta jatkuu, tilojen vuokraus tarpeiden mukaan Mikä on tulevaisuuden palvelutarjonta? Siirtykö Jaalan palvelukeskuksen tiloihin, jossa remontoitava tilaa toiminnan tarpeisiin. Myös KAH-palveluilla kiinnostusta tulla samaan terveysasemakiinteistöön
Jaalan terveysasema	Keskuskaari 1B	Terveysasemavastaanotto laboratorio fys.avovastaanotto suun terveydenhuolto Terveysasemavastaanotto maahanmuutto.th työttömien th, omaishoitaja-th palliativinen pkl kotisairaala fys.suoravastaanotto toimintaterapia puheterapia miepä-hoitajat	Toimivat tilat, mutta liian suuret toiminnan laajuuteen nähden.	terveyspalvelujen kanssa, jos tilaa on. Tällöin remontointi palvelukeskuksessa jäisi tarpeettomaksi ja hukkatilaa terveysasemalta muiden palveluiden käyttöön
Pääterveysasema	Marjonientie 10			Siirtyy Kouvolan laajaan sote-keskukseen
Pääterveysasema	Marjonientie 10	Hoitotarvikejakelu		Palvelutoiminnan suunnittelu syksyllä 2020 koko alueella, missä toiminta järjestetään
	Marjonientie 8	Fys.avovastaanotto		Siirtyy Kouvolan laajaan sote-keskukseen
Varuskuntasairaala	Marjonientie 6	Geriatrinen osaamiskeskus		Siirtyy Kouvolan laajaan sote-keskukseen
	Tapiontie 4	Apuvälinekeskus	Sisäilmaongelmia	Muuttamassa Valtariin 9 / 2020?
	Tapiontie 4	Avokuntoutuksen asiakasneuvonta	Sisäilmaongelmia	Muuttaa, mutta minne?
Kaupungintalo	Torikatu 10	Aikuissosiaalityö vammapalvelut maahanmuuttopalvelut	Sisäilmaongelmia	Muuttamassa Tapiola-taloon, vuokrasopimus päättyy 2020 lopussa
Kiint. OY Karakeskus	Kouvoulankatu 30	Työtoiminta ja työelämäpalvelut		Muuttamassa Kymen Lukon kiinteistöön ja Taideruukkiin 2021
	Kalevankatu 13	Suun terveydenhuolto		Siirtyy Kouvolan laajaan sote-keskukseen
Kiint. OY Tasankotie 6	Tasankotie 6	Suun terveydenhuolto		Siirtyy Kouvolan laajaan sote-keskukseen
POKS	Sairaalankuja / os. 4	ECT-hoito	Yhteistyö somatiikan kanssa tiivistä	Siirtyy Kouvolan laajaan sote-keskukseen/ hoitokeskukseen
POKS	Sairaalankuja 2A	Ylpsy 2 sairaanhoitajaa		Siirtyy Kouvolan laajaan sote-keskukseen
POKS	Sairaalankuja 3c	Pohjois-Kymen sairaala Terveysasemavastaanotto fys.suoravastaanotto fys.avovastaanotto		Siirtyy Kouvolan laajaan sote-keskukseen/ hoitokeskukseen
	Puhjontie 17	miepä-hoitajat	Parakkiratkaisu puhtaiden tilojen puuttuessa	Siirtyy Kuusankosken sote-keskukseen, tilaohjelmien suunnittelu alkanut Carea Sairaalat OY:n kanssa

Kuusankosken terveysasema	Kymenlaaksonkatu 3	Aikuissosiaalityö suun terveydenhuolto	Sisäilmaongelmia	Siirtyy Kuusankosken sote-keskukseen
Kiint. OY Kuusankosken ostoskesk	Kymenlaaksonkatu 2	Miepä -mielialatyöryhmä		Muuttaa Hallituskadulle, jos psykoosityöryhmä muuttaa Tapiola-taloon
Hammashoitola Voikkaa	Kuparintie 2	Suun terveydenhuolto		Siirtyy Kuusankosken sote-keskukseen
Palvelukeskus Mäntylä	Vanhatie 114	Työtoiminta	Vuokrasopimus irtisanottu 1/2020 (edelleen Kastekin vuokrakiinteistölistalla)	Toiminta siirtynyt muihin toimipisteisiin
Korian terveysasema	Kyminasemantie 10 A	Terveysasemavastaanotto		Siirtyy Marjoniemeen ja myöhemmin Kouvolan laajaan sote-keskukseen
Korian terveysasema	Kyminasemantie 10 A	Suun terveydenhuolto	Toiminta lakkautettu keväällä 2020 (edelleen vuokrasopimuslistalla)	
Elimäen terveysasema	Kiviaidantie 1	Suun terveydenhuolto	Toiminta lakkautettu keväällä 2020	
Elimäen kaupungintalo	Vanhamaantie 17	Miepä-pkl	Nykyisin KAH-palveluiden kanssa kunnantalon kiinteistössä, sisäilmaongelmia?	Siirtyy Elimäen sote-keskuksen tiloihin, jossa remontoidaan tilaa
PSYKOSOSIAALISET JA KEHITYKSELLESET PALVELUT / PERHEKESKUKSET				
Varuskuntasairaala / Puheterapia	Marjoniementie 6		Varuskuntasairaala laajene Kouvolan laajaksi perhekeskukseksi erillisen suunnitelman mukaan	Kaikilla Kouvolan laajaan perhekeskukseen siirtyvillä riippuvuus Ratamon valmistumiseen ja sen jälkeisiin suunnitelmiin
Varuskuntasairaala / Fysioterapia	Marjoniementie 6		Kts ed	
Varuskuntasairaala / neuvolatoiminta	Marjoniementie 6		Lehtomäen ja Tornionmäen neuvola ovat siirtymässä tiloihin syksyllä 2020	Kts ed
Kirjapainotalo, 3 krs.	Kouvolankatu 28	Nuorten matala- nuorten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut	Nuorten matala	
Terveysasema Kuusankoski	Kymenlaaksonkatu 3	Kasvatus- ja perheneuvonta	Väistötila	Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan. Riippuvuus Kuusankosken sotekeskussuunnitteluun
Pääterveysasema Kouvola	Marjoniementie 10	Toimintaterapia		Siirtymistä Marjoniementie 6 tiloihin suunnitellaan. Myöh. Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Pääterveysasema Kouvola	Marjoniementie 10	kehityneuvolan tila		Siirtyy Marjoniementie 6 tiloihin 2020 ja myöh.Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Keltakankaan terveysasema	sairaalankaari 15 A	Lasten fysioterapia		Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Neuvola Tornionmäki	Utinkatu 56	Neuvolapalvelut		Siirtyy Marjoniementie 6 tiloihin 2020 ja myöh.Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Kuntotalo II / A1	Salpausselänkatu 40	Perheneuvolan toimisto		Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Kuntotalo II / 2 .krs	Salpausselänkatu 40	Kehitysneuvolan tila		Siirtyy Marjoniementie 6 tiloihin 2020 ja myöh.Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan

KOY Madekuja 1 / Lehtomäen neuvola	Madekuja 1	Lehtomäen neuvola		Siirtyy Marjoniemetie 6 tiloihin 2020, Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Terveysasema Valkeala.	Keskitie 19	Neuvolatoiminta		Valkealan koulukeskuksen yhteyteen tulevaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Perhetukikeskus Kankaro / Kotiin vietävät palv.	Vinttikaivontie 8	Perhetyön tila		Mahdollisesti voidaan luopua nopeammin, jos tila löytyy jo käytössä olevista. Kouvolan perhekeskuksiin erillisen suunnitelman mukaan.
Päävartio toimistotila / Kotiin vietävät palvelut	Vartiotie 4	Perhetyön tila		
Kiint.Oy Hallituskatu 7 / porras C 3 krs	Hallituskatu 7	Neurolapalvelut		Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Kiint.Oy Hallituskatu 7 / Neuvola lisätila	Hallituskatu 7	Neurolapalvelut		Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Kuusankosken terveysasema/neuvola	Kymenlaaksonkatu 3	Neurolapalvelut		Kuusankosken perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan. Riippuvuus Kuusankosken sotekeskussuunnitteluun
Mäyränkorven neuvola / Neuvola	Osonojantie 7	Neruvolapalvelut		Kuusankosken perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan. Riippuvuus Kuusankosken sotekeskussuunnitteluun
Mäyränkorven neuvola / Perhetyö	Osonojantie 7	Neurolan ja perhetyön palvelut		Kuusankosken ja Kouvolan laajan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan. Linkittyy KK:n sote-keskussuunnitteluun. Riippuvuus Kuusankosken sotekeskussuunnitteluun
Perhetukikeskus Kuusankoski/Turvakoti	Hevoslammentie 2	Perhetyö	Turvakoti ei enää toiminnassa. Perhetyön tila.	Kuusankosken ja Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Jälkihuolto ja lastensuojelu	Kuusaantie 1	Jälkihuolto ja lastensuojelu	Väistötila	Kouvolan laajaan perhekeskukseen erillisen suunnitelman mukaan
Korian perhekeskus; neuvola ja perhetyö	Kyminasemantie 10 B			
Perhetukikeskus Kuusankoski	Hevoslammentie 2	Lastensuojelulaitos		
Kotiharjuntie 18 / Lastensuojelun ja perusopetuksen erityisyksikkö	Kotiharjuntie 18	Lastensuojelulaitos		
KYPS Lastenpsykiatria	Sairaalankuja 3 D			
Veturin tila	Tervasharjunkatu 1	E erityishuollon pkl		
Hovioikeuden talo	Hovioikeudenkatu 6	Yhteistilat		Hovioikeudenkadun LNP:n tilat säilyvät osana Kouvolan laajaa perhekeskuta (erillinen suunnitelma)
Hovioikeuden talo	Hovioikeudenkatu 6	Perheoikeudelliset palvelut		
Hovioikeuden talo	Hovioikeudenkatu 6	Lasten ja nuorten hallinto		
Hovioikeuden talo	Hovioikeudenkatu 6	Lastensuojelun jälkihuollon sos.työ		
Hovioikeuden talo	Hovioikeudenkatu 6	Lapsiperheiden sos.työ		
Hovioikeuden talo	Hovioikeudenkatu 6	Perhetyö		
Hovioikeuden talo	Hovioikeudenkatu 6	Palveluohjaus		
Vahteron koulu 1-9 / Kouluterveysdenhuolto	Voimakatu 1			Koulut / kouluterveysdenhuolto; tilaratkaisut liittyvät kuntien kouluverkko-suunnitelmiin
Urheilupuiston koulu 7-9 / Kouluterveysdenhuolto	Palomäenkatu 29			
Kouvolan yhteislyseo / Kouluterveysdenhuolto	Palomäenkatu 33			
Eskolanmäen koulu 0-9 / Kouluterveysdenhuolto	Tasankotie 8			
Kouvolan yhteiskoulu 1-9 / Kouluterveysdenhuolto	Salpausselänkatu 24			

Kaunisnumen koulu / Kouluterveydenhuolto	Pajaraitti 10
Koulu 1-6 / Kouluterveydenhoito. Sama osoite toisen kerran.	Pajaraitti 10
Keskustan koulu 1-6, Kuusankoski / Kouluterveydenhuolto	Mäenpääntie 23
Hirvelän koulu / Kouluterveydenhuolto	Koululaisentie 15
Kouvolan yhteiskoulu, Oppikuja / Kouluterveydenhuolto	Kauppalankatu 18
Mansikkamäen koulu 1-6 / Kouluterveydenhuolto	Huovihongantie 3
Sarkolan koulu 1-6 / Kouluterveydenhuolto	Hongistontie 4
Pilkan koulu 1-6 / Kouluterveydenhoito	Pilkantie 12
Naukion yhtenäiskoulu / Kouluterveydenhuolto	Uimahallintie 1
Kuusankosken lukio / Kouluterveydenhuolto	Valtakatu 46
Tähteenkadun koulu 0-9 / Kouluterveydenhuolto	Tähtentie 38
Kymintehtaan koulu 1-9 / Kouluterveydenhuolto	Takaharjuntie 3
Pilkanmaan koulu 1-6 / Kouluterveydenhuolto	Pilkanmaantie 111
Voikkaan koulu 1-6 / Kouluterveydenhuolto	Minikuja 10
Valkealan lukio / Kouluterveydenhuolto	Lukionkaari 8
Kirkonkylän koulu 7-9 / Kouluterveydenhuolto	Kustaa III tie 12
Viialan koulu 0-9 / Kouluterveydenhuolto	Opinpolku 5
Jokelan koulu 1-6 / Kouluterveydenhuolto	Lukutie 1
Kaipiaisten koulu 1-6 / Kouluterveydenhuolto	Kujastentie 1
Kääpälän koulu 1-6 / Kouluterveydenhuolto	Töröntie 2
Niinistön koulu 1-6 / Kouluterveydenhuolto	Hiostenmäentie 1
Utin koulu 0-6 / Kouluterveydenhuolto	Opintie 1

KOTI-, ASUMIS- JA HOIVAPALVELUT / ASUMISPALVELUT JA KOTIIN VIETÄVÄT PALVELUT			
Tähteen Palveluasunnot / Tehostettu palveluasuminen	Tähteenkatu 23, Kuusankoski	Kehitysvammaisten asuminen	Tilat ok, sijainti hieman syrjäinen Tehostettua palveluasumista.Kohde hieman syrjässä, lähes Mäkikylän palvelukeskuksen pihapiirissä.
Palveluasunnot Ruusula/ Vanhusten palveluasunnot	Elopolku 2, Kuusankoski	Ikääntyneiden palveluasuminen	Muuttuu palveluasumiseksi 31.10.2020 mennessä
POKS	Sairaalankuja 6, Kuusankoski	KAH:n asiakasohjaajat ,	toimisto tehty vanhan apteekin tiloihin Siirtyvät Ratamoon toiminnan sinne siirtyessä
Palvelukeskus Mäntylä	Vanhatie 114, Valkeala	Tehostetun palveluasumisen yksikkö	Toimiva, Valkealakodin pihapiirissä
Palvelukeskus Mäntylä / Rivitalo II	Vanhatie 114, Valkeala	Tehostetun palveluasumisen yksikkö	Toimiva, Valkealakodin pihapiirissä
Palvelukeskus Mäntylä / Rivitalo III	Vanhatie 114, Valkeala	Palveluasumista	Kotihoidon välivuokraamat asunnot, johon kotihoito tuottaa palvelut. Päädyssä kotihoidon toimistotilat
Palvelukeskus Mäntylä / Rivitalo IV	Vanhatie 114, Valkeala	Palveluasumista	Kotihoidon välivuokraamat asunnot, johon kotihoito tuottaa palvelut. Päädyssä kotihoidon toimistotilat
Valkealakoti	Vanhatie 112	Tehostettua palveluasumista	Peruskorjattu 2016-2018, palveluista syrjässä, soveltuu tehostettuun palveluasumiseen. KALLIS!
Pihlajisto	Toikkalantie 3, Valkeala	Kehitysvammaisten asumispalvelu	Hyvä sijainti, uudehko kiinteistö. Yhdessä tasossa oleva rakennus jossa asukkailla omat asunnot ja yhteisiä tiloja
Maununniitty	Arvilantie 8, Kuusankoski	Kehitysvammaisten asumispalvelu	Hyvä sijainti, uudehko kiinteistö, yhdessä kerroksessa oleva rakennus jossa asukkailla omat asunnot ja yhteisiä tiloja
Kuntorinne A	Ketunkuja 4, Kuusankoski	Kehitysvammaisten asumispalvelu	Sijaitsee entisellä Kuusankosken keskuslaitoksen alueella, uudehko kiinteistö, yhdessä kerroksessa oleva rakennus jossa asukkailla omat asunnot ja yhteisiä tiloja
Palveluasunnot / Kehitysvammaiset ja tehostettu palveluasuminen	Ravimiehentie 12, Myllykoski	Kehitysvammaiset ja tehostettu palveluasuminen	Keskeisellä paikalla alueellaan, alustavasti mietitty taipuvatkan tilat palvelun keventämiseksi
Elimäkikoti	Yhdystie 1, Elimäki	Ikääntyneiden asumispalvelu	Keskeisellä paikalla alueellaan, hyvä uusi kiinteistö
Virkkulankylän kiinteistöt	Paja-aukio, Korja	Ikääntyneiden asumispalvelut	Virkkulankylä, uusi välivuokrakohde asuntomessualueella
Kumpula	Tapiolankatu 43, Kouvola	Kehitysvammaisten asuminen	Hyvä sijainti, uudehko kiinteistö. Yhdessä kerroksessa oleva rakennus jossa asukkailla omat asunnot ja yhteisiä tiloja
Kouvolan pienteollisuustalo Oy / Toimistot 5. krs kotihoito	Savonkatu 23, Kouvola	Kotihoidon toimistot	tilat ok, tilassa työskentelee n. 130 henkeä.
Kiint. Oy Kouvolan Vuokratalot / Päihdekuntoutuksen asumispalvelut	Salmentöyryntie 8, Kouvola	Päihdekuntoutujien asumispalvelu	Peruskorjattu 7-kerroksinenkerrostalo, palveluasumista ja tehostettua palveluasumista yhdessä, sijainti ok

Palvelukeskus / Tehostettu palveluasuminen	Kotiharjuntie 16, Kouvola	Ikääntyneiden lyhytaikaisyksikkö, ikääntyneiden päiväkeskustoiminta	Vanha vanhainkotikiinteistö. Tilat eivät ole optimaalisimmat. Tiloissa kotihoidon päiväkeskustoimintaa 5xvko, tilat ko toimintaan epäkäytännölliset	
				Tilat muuntuvat hyvin palvelun keventämiselle. Tehostetun palveluasumisen asunnoissa kaikissa ns. minikeittiö vesipisteineen ja huoneet riittävän suuret. Suunnitelmassa käyttötarkoituksen muutos kevyemmäksi palveluasumiseksi. Viereisistä kahdesta kerrostalosta mahdollisuus tukiasumiseen. Tulevan Ratamokeskuksen vieressä. Käyttötarkoituksen muutosta haetaan ARasta syksyllä 2020
Harjukoti/	Kotiharjuntie 10, Kouvola	Tehostettu palveluasuminen asunnot	Hyvä sijainti, 2014 peruskorjattu.	
Harjukoti / Tehostettu palveluasuminen juhlasali	Kotiharjuntie 10, Kouvola	Tehostettu palveluasuminen juhlasali		
Harjukoti / Tehostettu palveluasuminen muut tilat	Kotiharjuntie 10, Kouvola	Tehostettu palveluasuminen muut tilat		
Palveluasunnot vaihe I / Asuinhuoneistot	Marjoniementie 8 B, Kouvola	Tehostettua palveluasumista	Kohteessa myös palveluasunnot vaihe II. Hyvä sijainti, hyvä uudehko kiinteistö tehostettua palveluasumista varten	
			Sijaitsee entisellä Kuusankosken keskuslaitoksen alueella, uudehko kiinteistö, yhdessä kerroksessa oleva rakennus jossa asukkailla omat asunnot ja yhteisiä tiloja	
Toivola B	Ketunkuja 1, Kuusankoski	Kehitysvammaisten asumispalvelu		
Keltakankaan terveysasema, hallintosiipi	Sairaalankaari 15 a, Keltakangas	kotihoitokeskus (3 krs. kokonaan, 4krs, osittain), Ikäopastin 1 krs. (5 henkilöä), ger.sostyö 5 krs. (4henkilöä)		Kiinteistön tarkastelu tilojen käytön osalta tarpeellinen. Onko käyttämätöntä tilaa? Ks. Poutarinne Voisiko kotihoidon digipalvelukeskuksen sijoittaa tänne?
Kotikartano	Kartonontie 3, Elimäki	Palveluasuminen	Syrjäinen sijainti. Yhdessä tasossa oleva rakennus jossa asukkailla omat asunnot ja yhteisiä tiloja.	Talon kunto on tarkistettava.
Kouvolan pienteollisuustalo Oy / Toimistot 5. krs kotihoito	Savonkatu 23, Kouvola	Toimistot 4. krs kotihoito ja omaishoito	Tilat ok, omaishoidon tiloissa väljää,	Siirrytään korvaaviin tiloihin Valtari-liikeskuksen 2.kerrokseen. Korvaavat tilat toimivammat, sijainniltran paremmat ja edullisemmat
	Keskikatu 5, Kouvola	KAH asiakasohjaus	Tilat ok	toiminta ei ole sidottu näihin tiloihin
Palveluasunnot	Rannikkotie 6 B, Kuusankoski	Kehitysvammaiset asunnot B1-B6	Välivuokrauskohde. . Operaattorina yksityinen ASPA	Paljon erilaisia kustannuksia, jotka olisi selvitettävä
Palveluasunnot	Rannikkotie 6 A, Kuusankoski	Kehitysvammaiset ryhmahuoneisto	Välivuokrauskohde. . Operaattorina yksityinen ASPA	Paljon erilaisia kustannuksia, jotka olisi selvitettävä
Asuinhuoneisto	Kuusankoskenkatu 10 A 11, Kuusankoski		TAKAHARJU B, Tehostettua palveluasumista. Hyvä sijainti,	kiinteistö ei täytä nykyisiä vaatimuksia, kerrostaloasunto
Asuinhuoneisto	Kuusankoskenkatu 10 A 12, Kuusankoski			Toiminta selvitettävä (TALENT VECTIA)
			Tilat peruskorjattu 2014, vanha sairaalakiinteistö. Hyväkuntoinen kohde, Vapaata tilaa paikkojen vähentämisen ym. vuoksi.	Tarve saada tilat täysimääräisesti käyttöön.
Kuusankosken vanha sairaala	Kymenlaaksonkatu 3, Kuusankoski	Lauttarannan kotiutusyksikkö/Poukama		
Kuusankosken vanha sairaala	Kymenlaaksonkatu 4, Kuusankoski	Lauttarannan kotiutusyksikkö/Valkama	Tilat peruskorjattu 2014, vanha sairaalakiinteistö.	
Jaakkolanmäki 1	Jaakkolanmäki 1, Voikkaa	Mielenterveyskuntoujien ap hsto A4 ja B11	Vanha rakennus vaatimattomat tilat, syrjässä,	Kunto selvitettävä

Jaakkolanmäki 1	Jaakkolanmäki 1, Voikkaa	Mielenterveyskuntoujien ap hsto B10	Vanha rakennus vaatimattomat tilat, syrjässä,	Kunto selvitetävä
Takaharju A	Kunnanpellontie 24, Kuusankoski	Asumispalvelu	Hyvä sijainti, omakotitalo, kiinteistö ei täytä nykyisiä vaatimuksia,	Kunto selvitetävä. Kuusankosken kotihoito voisi saada tästä korvaavat tilat
Kiinteistö Oy Kouvolan Hansatori	Torikatu 3-5, Kouvola	Ikäasema	Tilat ok, palvelun kehittäminen/muutokset voivat tuoda muutoksia tarpeeseen	Ikäasema toiminta nyky muodossaan alas 2021, tilalle uusi toimintamalli, joka voi toimia jonkun muun toiminnan yhteydessä
Kiinteistö Oy Kouvolan Hansatori	Torikatu 3-5, Kouvola	Ikäaseman kuntosali	Tilat ok, palvelun kehittäminen/muutokset voivat tuoda muutoksia tarpeeseen	Ikäasema toiminta nyky muodossaan alas 2021, tilalle uusi toimintamalli, joka voi toimia jonkun muun toiminnan yhteydessä
Mäntylä	Mäntymetsänpolku 8	Lasten ja nuorten lyhytaikaisasuminen	Tilat vanhat eikä vastaa tämän päivän vaatimuksia	Yksi osasto tyhjenee 28.2.2021 mennessä, mutta saadaan täytettyä. Kiinteistö on ei vastaa tämän päivän tarpeita ja tulevaisuudessa tarvitaan uudet tilat.
Palvelukeskus	Kukkomäentie 8A, Jaala	Päiväkeskus 1xvko, kotihoidon toimisto, asumispalvelut	Keskeinen paikka alueellaan, mutta laajemmassa kuvassa sijainti on syrjäinen. Osa tiloista uudehkoa, mutta kohde vaatii peruskorjausta. On paljon käyttämätöntä tilaa ja hukkatilaa, joten mahtuisi muutakin toimintaa, mutta mitä? Kallista tilaa. alueella! Henkilökunnan saatavuus Jaalaan haasteellista.	Esitetään suljettavaksi 6 / 2021 mennessä.
Palvelukeskus	Viaalantie 22, Myllykoski	Päiväkeskus	Päiväkeskus toimintaa, hyvinvointiasema 1xvko, tilassa sisäilmaongelmia,	Sovitusti luovutaan, uusi tila tiedossa
Sippolakoti	Orijärvenkuja 30, Sippola	Vanhainkotihoito		Lakkautetaan 31.12.2020 mennessä
Palvelukeskus vaskirinne	Yhdystie 3, Elimäki	Tehostettua palveluasumista	Lakkautettu 30.4.2020	Lakkautettu 30.4.2020
Elimäen kunnanvirasto	Vanhamaantie 17, Elimäki	Kotihoito		Luovutaan tilasta, muuttaa Elimäen terveysaseman tiloihin v.2020
Prikaatintie 9	Prikaatintie 9, Kouvola	Toimisto	KAH -hallinnon tiloja	Mahdollisesti vapautuisi ger.sos tiloja. Tiloista voidaan luopua, tilalle esim. avokonttori Savonkadulle tai muuhun vajaakäytössä olevaan tilaan. Tarkastettava vuokrasopimus.
Prikaatintie 9	Prikaatintie 9, Kouvola		Tähän kohteeseen tulossa myös 1.8.2020 alkaen tuetun asumisen toimisto.	Tiloista voidaan luopua ja siirtää esim. Savonkadulle tai muuhin vajaakäytöllä olevaan tilaan. Vuokrasopimus tarkistettava(kesto)
Mäkikylän palvelukeskus	Vanhainkodintie 12, Kuusankoski	Asumispalvelu	46 tepa + Ly-paikkoja 7 + odotuspaikkoja 15. Haasteelliset tilat, sijainti syrjäinen. KALLIS. Tiloissa kotihoidon päiväkeskustoimintaa 5xvko ja kylvetyspalvelu. Tiloissa myös ger.sostyön toimintaa - 3 henkilöä,Näin ei voi jatkua, tarvitsee lisää toimintaa seinien sisään jos jatkuu. TILAT HAASTEELLISET. LISÄTOIMINNAN KANNALTA; PALJON AULA / SALI TILAA.	Ensisijainen tavoite luopua kokonaan 2022 loppuun mennessä
Asuinhuoneisto	Takaharjuntie 3 C 18, Kuusankoski	Asumispalvelu	Syrjäinen sijainti, kiinteistö ei täytä nykyisiä vaatimuksia,	Pitäisi löytää korvaavat tilat.
Asuinhuoneisto	Takaharjuntie 3 C 15, Kuusankoski	Asumispalvelu	Syrjäinen sijainti, kiinteistö ei täytä nykyisiä vaatimuksia,	Pitäisi löytää korvaavat tilat.

Asuinhuoneisto	Takaharjuntie 3 C 13, Kuusankoski	Asumispalvelu	Syrjäinen sijainti, kiinteistö ei täytä nykyisiä vaatimuksia, kerrostaloasuntoja.	Pitäisi löytää korvaavat tilat.
Asuinhuoneisto	Takaharjuntie 3 A 4, Kuusankoski	Asumispalvelu	Syrjäinen sijainti, kiinteistö ei täytä nykyisiä vaatimuksia, kerrostaloasuntoja.	Pitäisi löytää korvaavat tilat.
Asuinhuoneisto	Itäinen Linjapuisto 9 B 17, Kuusanl	Tuetun asumisen välivuokra-asunto		Pyritään pääsemään eroon mahdollisimman pian
Palvelukeskus Mälikylä / Hoivahoidon väistötilat	Vanhainkodintie 12, Kuusankoski	Ei käytössä, SELVITETTÄVÄ		Luovutaan 2021 loppuun mennessä
Asuinhuoneisto	Kauppalankatu 10 A 3, Kuusankoski	Tuetun asumisen välivuokra-asunto		Pyritään pääsemään eroon mahdollisimman pian
Asuinhuoneisto	Kauppatori 2 A 20, Kuusankoski	Tuetun asumisen välivuokra-asunto		Pyritään pääsemään eroon mahdollisimman pian
Asuinhuoneisto	Kauppatori 2 A 5, Kuusankoski	Tuetun asumisen välivuokra-asunto		Pyritään pääsemään eroon mahdollisimman pian
Asuinhuoneisto	Kuntalantie 2 A 10, Kuusankoski	Tuetun asumisen välivuokra-asunto		Pyritään pääsemään eroon mahdollisimman pian
Asuinhuoneisto	Kuntalantie 2 A 12, Kuusankoski	Tuetun asumisen välivuokra-asunto		Pyritään pääsemään eroon mahdollisimman pian
Asuinhuoneisto	Kuntalantie 2 A 13, Kuusankoski	Tuetun asumisen välivuokra-asunto	Irtisanottu viikolla 27/2020	Irtisanottu viikolla 27 / 2020
Asuinhuoneisto	Kuntalantie 2 A 9, Kuusankoski	Tuetun asumisen välivuokra-asunto		Pyritään pääsemään eroon mahdollisimman pian
Asuinhuoneisto	Kuntalantie 4 B 26, Kuusankoski	Tuetun asumisen välivuokra-asunto		Pyritään pääsemään eroon mahdollisimman pian
Asuinhuoneisto	Kuntalantie 4 B 35, Kuusankoski	Tuetun asumisen välivuokra-asunto		Pyritään pääsemään eroon mahdollisimman pian
Asuinhuoneisto	Kuntalantie 4 B 36, Kuusankoski	Tuetun asumisen välivuokra-asunto		Pyritään pääsemään eroon mahdollisimman pian
Asuinhuoneisto	Takaharjuntie 3 C 14, Kuusankoski			Toiminta selvítettävä (TALENT VECTIA)
Asuinhuoneisto	Takaharjuntie 3 C 16, Kuusankoski			Toiminta selvítettävä (TALENT VECTIA)
Toimisto - Veturi	Tervasharjunkatu1, Kuusankoski		Yksittäinen työhuone, kustannukset KAH?	Voidaan siirtää muualle
Asuinhuoneisto	Kuntalantie 4 B 30, Kuusankoski		Irtisanottu viikolla 27/2020	Irtisanottu viikolla 27 / 2020
Kiint. Oy Kuusankosken Ostoskeskus	Kymenlaaksonkatu 2, Kuusankoski	Toimisto kotihoito	Tilat ok	Tilat (kotihoitoon osalta) irtisanotaan mielenterveyden muuttaessa
Kiint. Oy Kuusankosken Ostoskeskus	Kymenlaaksonkatu 2, Kuusankoski	Toimisto kotihoito	Tilat ok	
Kiint. Oy Kuusankosken Ostoskeskus	Kymenlaaksonkatu 2, Kuusankoski	Toimisto mielenterveys ja kotihoito	Tilat ok, tulevat kokonaisuudessaan kotihoitoon käyttöön mielenterveyden muuttaessa. Kotihoito voi tarvittaessa muuttaa toisiin tiloihin.	
Palvelukeskus Mäntylä / Talousrakennus	Vanhatie 114, Valkeala	?	Tilalla ei käyttöä	Psyke-ketjun toiminnan loppuessa, vuokra siirtyi KAH:lle. Kaupunki ei hyväksy irtisanomista sijainnin vuoksi. Kotihoito käy katsomassa tilan feat. päiväkeskus KAH:lle
Liittikoti	Tanhuantie 2, iitti	Asumispalvelua	litin kunnan puolella sijaitseva, yhdessä kerroksessa oleva rakennus jossa asukkailla omat asunnot ja yhteisiä tiloja , kiinteistö vaatii päivittämistä	Kymsotella tahto luopua kohteesta, Kymsoten asiakkaita vain muutama
Kuntorinne B	Kalliojärvenpolku 6, Kuusankoski	Asumispalvelu	Sijaitsee entisellä Kuusankosken keskuslaitoksen alueella, kiinteistö ei vastaa nykyisiä vaatimuksia,	tahto luopua ko. tiloista
Tuulikello B	Mäntymetsänpolku 6, Kuusankoski	Asumispalvelu	Lyhytaikainen arviointi-, kriisi- ja kuntoutusyksikkö,	siirtymässä asumispalveluihin, Laitosyksikkö, ko. tiloista ollaan luopumassa
Poutarinne	Sairaalankaari 15 A, Keltakangas	Asumispalvelu	Laitosyksikkö, väistötiloissa. vanhan terveysaseman alakerrassa, vuokratilat, sisä-ilmaongelma	

HALLINTO JA TUKIPALVELUT				
Hovioikeus	Hovioikeudenkatu 6	Hallinto, palvelujen kehittäminen, osaamisen johtaminen	Hyvä kuntoinen tila Kouvolan keskustan tuntumassa.	Osaksi isompaa kokonaisuutta
Veturi	Tervasharjunkatu 1	Yksittäisiä hallinnon huoneita	Hyvä kuntoinen tila.	Osaksi isompaa kokonaisuutta
				Kymijoen Ravintopalvelut siirtyy Ratamoon. Säilyykö alueen tukipalvelurakennuksena?
Talousrakennus - SOSPA	Kalliojärvenpolku 3	Pohjankorventien talousrakennus		
Ketunkuja 2	Ketunkuja 2	Vanha Carea-Koulu.	Heikko kuntoinen ja valtaosin tyhjillään	Tyhjennetään ja puretaan

KIINTEISTÖ	OSOITE	TOIMINTO	NYKYTILA	SUUNNITELMA	RIIPPUVUUDET
TERVEYDEN JA SAIRAANHOIDON PALVELUT / SOTE-KESKUKSET					
Terveyskeskus	Itätie 13	Terveysasemavastaanotto miepä-hoitajat laboratorio suun terveydenhuolto aikuissosiaalityö	Remontoinnin tarve	Virolahti-Miehikkälän sote-keskuspalvelut järjestetään Virolahdella. Tilaohjelma aloitettu, toiminnan tarpeiden mukainen remontointi	
Terveyskeskus	Itätie 13	Hoitotarvikejakelu		Palvelutoiminnan suunnittelu syksyllä 2020 koko alueella, missä toiminta järjestetään	
Villinrannan palvelukeskus	Rantatie 22	Kuntoutuspalvelut	KAH-palveluiden kanssa samassa kiinteistössä	Fysioterapeutin palvelu jatkossa terveysasemalla / sote-keskuksessa	
PSYKOSOSIAALISET JA KEHITYKSELLESET PALVELUT / PERHEKESKUKSET					
Terveyskeskus (neuvola)	Itätie 13	Neuvolatoiminta		Virolahti-Miehikkälän perhekeskus erillisen suunnitelman mukaan, liittyy sote-keskussuunnitteluun	
Klamilan koulun terveydenhoitajan tila	Häppiläntie 750	Terveydenhoitajan tila			
Virojoen koulukeskuksen terveydenhoitajan tila	Rantatie 5	Terveydenhoitajan tila			
KOTI-, ASUMIS- JA HOIVAPALVELUT / ASUMISPALVELUT JA KOTIIN VIETÄVÄT PALVELUT					
Villinrannan palvelukeskus	Rantatie 22	Tehostettua palveluasumista, myös muita sotepalveluja	Virolahden alueella, Virojoella, tehostettua palveluasumista. Kohteessa myös muita sote-palveluja. Tiloissa kotihoidon toimistotila sekä päiväkeskustoimintaa 5xvko	Tilojen optimaalinen käyttö selvitettävä	
Klamila kotihoidon toimistotila			Kotihoidon toimistotilaa, tarve selvitettävä, (neuvolan tilat samassa?)		

TOIMINTA JATKUU
TOIMINTAA / TILOJA KEHITETÄÄN
TILOISTA LUOVUTAAN

KIINTEISTÖ	OSOITE	TOIMINTO	NYKYTILA	SUUNNITELMA	RIIPPUVUUDET
TERVEYDEN JA SAIRAANHOIDON PALVELUT / SOTE-KESKUKSET					
Puuhatupa	Keskustie 8	Päivätoiminta Puuhatupa		Toiminta jatkuu ennallaan	
Työpaja	Muurikkalantie 7	Työtoiminta		Toiminta jatkuu ennallaan	
		Terveysasemavastaanotto			
		suun terveydenhuolto			
		aikuissosiaalityö	Suuret tilat toiminnan laajuuteen	Hoitajavetoinen sote-piste, palvelutarjonnan	
Terveyskeskus	Keskustie 1	miepä-hoitajat	verrattuna	suunnittelu ja tilojen vuokraus tarpeen mukaan	
			KAH-palveluiden kanssa samassa		
Hyvinvointikeskus Kunila	Keskustie 6	Fys.avovastaanotto	kiinteistössä		
PSYKOSOSIAALISET JA KEHITYKSELLISET PALVELUT / PERHEKESKUKSET					
Terveyskeskus, neuvolan tila	Keskustie 1		Ei päivittäistä käyttöä	Tilasta luovutaan, palvelut Virolahden	
		Neuvolatoiminta		terveyskeskuksesta. Palvelutarjonnan suunnittelu ja	
				tilojen vuokraus tarpeen mukaan	Liittyy sote-keskusuunnitteluun
KOTI-, ASUMIS- JA HOIVAPALVELUT / ASUMISPALVELUT JA KOTIIN VIETÄVÄT PALVELUT					
			</		

TOIMINTA JATKUU
TOIMINTAA / TILOJA KEHITETÄÄN
TILOISTA LUOVUTAAN

LIITE 6
PYHTÄÄ

KIINTEISTÖ	OSOITE	TOIMINTO	NYKYTILA	SUUNNITELMA	RIIPPUVUUDET
PSYKOSOSIAALISET JA KEHITYKSELLISET PALVELUT / PERHEKESKUKSET					
Pyhtään terveyskeskus (neuvola)	Huutjärventie 14	Neuvolatoiminta, sosiaalipalvelut			
Huutjärven koulu	Huutjärventie 56	Kouluterveydenhuolto			

353 §

Muutoksenhakuohjeet

Muutoksenhakukielto

Pöytäkirjan 326, 327, 329, 330, 335, 336, 337, 338, 344, 345, 346, 349, 350, 351 ja 352 §:t.

Valmistelua ja täytäntöönpanoa koskevaan päätökseen ei saa hakea muutosta.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 136 §.

Oikaisuvaatimusohje

Pöytäkirjan 331, 332, 333, 334, 339, 340, 341, 342, 343, 347 ja 348 §:t.

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (*asianosainen*), sekä
- kuntayhtymän jäsenkunta ja jäsenkunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimus on toimitettava Kymenlaakson sosiaali- ja terveyspalvelujen kuntayhtymän (Kymsote) kirjaamoon viimeistään määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa *asianosaisen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on julkaistu nähtäväksi yleisessä tietoverkossa. Tiedoksisaanti-päivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on Kymenlaakson sosiaali- ja terveyspalvelujen kuntayhtymän hallitus.

Postiosoite: Kotkantie 41, 48210 Kotka
Käyntiosoite: Kotkantie 41 D 9, Kotka
Sähköpostiosoite: kirjaamo@kymsote.fi
Puhelinnumero: 040 6296 630 tai vaihde 05 22051

Kymenlaakson sosiaali- ja terveyspalvelujen kuntayhtymän kirjaamon aukioloaika:
ma-pe klo 9.00-15.00.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- se, millaista oikaisua vaaditaan
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Jos oikaisuvaatimuspäätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Kymenlaakson sosiaali- ja terveyspalvelujen kuntayhtymän kirjaamosta.

Postiosoite: Kotkantie 41, 48210 Kotka
Käyntiosoite: Kotkantie 41 D 9, Kotka
Sähköpostiosoite: kirjaamo@kymsote.fi
Puhelinnumero: 040 6296 630 tai vaihde 05 22051

Kymenlaakson sosiaali- ja terveyspalvelujen kuntayhtymän kirjaamon aukioloaika:
ma-pe klo 9.00-15.00.

Valitusosoitus oikaisuvaatimuksen johdosta tehtyyn päätökseen

Pöytäkirjan 328 §.

Tähän päätökseen haetaan muutosta kunnallisvalituksella.

Valitusoikeus

Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksella vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen.

Mikäli päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa tähän päätökseen hakea muutosta kunnallisvalituksella myös:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (*asianosainen*)
- kuntayhtymän jäsenkunta ja jäsenkunnan jäsen.

Valitusaika

Kunnallisvalitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksi saannista.

Valitus on toimitettava valitusviranomaiselle viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen valitusviranomaisen aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on julkaistu nähtäväksi yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valitusperusteet

Kunnallisvalituksen saa tehdä sillä perusteella, että

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen.

Valittajan tulee esittää valituksen perusteet valitusviranomaiselle ennen valitusajan päättymistä.

Valitusviranomainen

Kunnallisvalitus tehdään Itä-Suomen hallinto-oikeudelle.

Postiosoite: PL 1744, 70101 Kuopio

Käyntiosoite: Minna Canthin katu 64, Kuopio

Sähköpostiosoite: ita-suomi.hao@oikeus.fi

Faksinumero: 029 564 2501

Puhelinnumero: 029 564 2502

Hallinto-oikeuden kirjaamon aukioloaika on ma-pe klo 8.00-16.15

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Valituksen muoto ja sisältö

Valitus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Valituksessa, joka on osoitettava valitusviranomaiselle, on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- perusteet, joilla muutosta vaaditaan.

Valituksessa on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatijana on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava postiosoite, puhelinnumero ja muut tarvittavat yhteystiedot. Jos valitusviranomaisen päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valitus. Sähköistä asiakirjaa ei kuitenkaan tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos asiakirjassa on tiedot lähettäjistä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä.

Valitukseen on liitettävä:

- päätös, johon haetaan muutosta valittamalla, alkuperäisenä tai jäljennöksenä
- todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Oikeudenkäyntimaksu

Hallinto-oikeus voi periä muutoksenhakuasian käsittelystä oikeudenkäyntimaksun. Maksuista säädetään tuomioistuinmaksulaissa 1455/2015. Edellä mainitun lain 9§:n mukaan oikeudenkäyntimaksua ei peritä, jos hallinto-oikeus muuttaa valituksenalais-
ta päätöstä muutoksenhakijan eduksi.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Kymenlaakson sosiaali- ja terveyspalvelujen kuntayhtymän kirjaamosta
Postiosoite: Kotkantie 41, 48210 Kotka
Käyntiosoite: Kotkantie 41 D 9, Kotka
Sähköpostiosoite: kirjaamo@kymsote.fi
Puhelinnumero: 040 6296 630 tai vaihde 05 22051

Kymenlaakson sosiaali- ja terveyspalvelujen kuntayhtymän kirjaamon aukioloaika:
ma-pe klo 9.00-15.00.

Pöytäkirjan nähtäväksi asettaminen

Pöytäkirja on asetettu nähtäväksi kuntayhtymän yleisessä tietoverkossa 23.12.2020.

Kokouksen puolesta

Puheenjohtaja

Seppo Rintamo

Puheenjohtaja
§ 341

Päivi Sippula

Sihteeri

Ari Nevalainen

Pöytäkirja tarkastettu

Kouvola ____.____. 2020

Jari Käki

Kotka ____.____. 2020

Raimo Oksala
