

TAVOITE, JOTA RISKI LHKAA	RISKIN NIMI	RISKIN KUVAUS	TODENNÄKÖIS YYS, ASTEIKKO: 1-5	SEURAUUS, ASTEIKKO: 1-5	RISKITASO	RISKIENHALLINNAN TOIMENPITEET		
						Hallintakeinot	Vastuuhö	Tila
Talouden tasapaino / Kansanterveys	Covid-19 Pandemia	Pandemian pitkittyminen ja sen kansanterveydelliset sekä -taloudelliset seuraukset	5	5	25	Sosiaali- ja terveyspalveluiden ulkoistaminen	Kunnanjohtaja	Valmistella
Talouden tasapaino	Väestökehitys	Muuttotappio ja kunnan ikärakenteen epäsuotuisa kehitys	5	5	25	Aktiivinen elinkeinopoliittika ja elinkeinostrategian toteuttaminen	Kunnanjohtaja	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Valtionosuuksien ja verotulojen pienentyminen	Valtionosuuksien tason / jakamisen muutos voi pienentää kunnan tuloja merkittävästi	5	4	20	Varautuminen etukäteen, pyritään aktiivisesti kehittämään kunnan tuloa ( = verotulo). Veronkorotus tarvittaessa.	Kunnanjohtaja	Valmistella
Lakien noudattaminen	Valitusten määrä	Ahkerten valitusten määrän kasvu aiheuttaa sen, että henkilöstön aika kuluu vastineiden laatimiseen palvelujen tuottamisen sijaan	4	4	16	Vuorovalitukset prosessit	Osastopäälliköt	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Työttömyyden kasvu	Työttömyyden kasvu Pyhtäällä vaikuttaa laskevasti verotuloihin sekä lisäävästi toimeentulomenoihin	3	5	15	1. Aktiivinen työttömyyden seurauksen hoito yksilötasolla. 2. Varautuminen etukäteen, pyritään aktiivisesti kehittämään kunnan tuloa ( = verotulo). Veronkorotus tarvittaessa	Kunnanjohtaja	Valmistella
Talouden tasapaino	Opetustoimen vaatimusten lisääntyminen	Jatkuvien lainsäädännön aiheuttamien lisävaatimusten lisävaatimukset opetustoimessa ( koskien esim. henkilöstön koulutustarvetta, opetusteknologiaa sekä tunti/järjestelyjä)	5	3	15	Koulujen ryhmäkoon kasvattaminen, resurssien ja suunnitelmallisuus	Rehtori	Jatkuu toimintaa
Työpaikkaomavaraisuus	Kaavoituksen hitaus	Kaavoituksen hitaus siirtää liike-toimintainvestointeja naapurikuntiin mikä pienentää tulevia verotuloja	3	5	15	1. Pyritään aktiivisesti vaikuttamaan ministeriön suuntaan -> käsittelyn nopeuttaminen. 2. Pidetään kaavoitusprosessi mahdollisimman avoimena, esim. tiedottaminen, pidetään yleisötapauksia	Tekninen johtaja	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Venäjän talouden kehitys	Pakotelmaston vaikutukset venäläisten matkailijoiden liikkuvuuteen Kaakkois-Suomessa	3	4	12	Hallintakeinot: tavoitellaan turismia Venäjän lisäksi myös muualta	Kunnanjohtaja	Valmistella
Talouden tasapaino	Lainakorkojen nousu	Korkotason nousu 3 prosenttisyyskää alihautaa merkittävän korkomenojen kasvun	3	4	12	1) Korkeusajustrategian laadinta 2) Rahotusmarkkinoiden jatkuva seuranta 3) Koronvaihtosopimusten solmiminen ja olemassa olevien riittävyyden arvioiminen	Kunnanjohtaja / Hallintojohtaja	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Ostopalveluna ostettavien koulupalvelujen ennakointimäärän kasvu	Ostopalveluna ostettavia koulupalveluja joudutaan hankimaan odotettua enemmän (esim. kehitysvammaisten lasten koulutus, sijoituslapset), mikä nostaa opetustoimen kustannuksia	4	3	12	1. Ennalla ehkäisevä toiminta, hyvät oppilashuollon palvelut esim. kuraattori, henkilökunnan kouluttaminen (esim. erityiskoulunkäytäväläiset). 2. Ostopalvelujen keskitäminen yhteen paikkaan 3. huolehditaan kotikuntakorvauksista ja kuntasuoksien laskuttamisesta	Rehtori	Jatkuu toimintaa
Lakien noudattaminen	Sosiaali- ja terveyspalvelujen haastavien asiakkaiden määrän lisääntyminen	Sosiaali- ja terveyspalvelujen haastavien asiakkaiden määrän lisääntyminen (esim. lastensuojelun kustannukset, vrt. 1 kpl huostaotto 30 - 60 TEUR, esim. 4 vuotta sitten 3 huostaottoa, pandemia-riski)	3	4	12	1. Hyvät varhaisvaiheen palvelut, esim. neuvolatoiminta, hyvä asiakasohjaus 2. Tavoitteellinen työtapo, esim. puretaan sijaishuolto mahdollisimman nopeasti jos tilanne sallii 3. Ostopalvelujen kustannusten hallinta	Kunnanjohtaja	Jatkuu toimintaa
Asiakaslähtöiset palvelut	Byrokraatin määrä	Lainsäädännön muutokset lisäävät erilaisia viranomais tehtävistä annettavia selitysvaatimuksia, mikä haittaa asiakaslähtöisten palveluiden tuottamista	4	3	12	1. Koulutustaminen, esim. seurataan oman alan kehitystä/mahdollisia muutoksia joita tulee valitua - tietojen ajantasaisuus 2. Tietojärjestelmien hankinnassa huomioidaan, että saadaan valmiita tietoja viranomaisraportointiin	Osastopäälliköt	Jatkuu toimintaa
Lakien noudattaminen	Hirvymyömyrsky	Myrskytuhot yhdistettynä laajamittaiseen sähkökatkokseen saattaa vaarantaa kuntalaisten turvallisuuden sekä aiheuttaa taloudellisia vahinkoja kunnassa	2	5	10	Valmiussuunnittelu	Kunnanjohtaja	Jatkuu toimintaa
Asiakaslähtöiset palvelut	Palveluntuottajan ja kunnan entressiristritia	Ulkopuolien palveluntuottajien poikkeava näkemys palveluiden toteuttamisesta koskien esim. koskien laatu tai tehokkuutta	3	3	9	1. Hankinta Taitoaan käyttäminen 2. Palveluntarjoajien taustojen huolellinen selvittäminen, vakuuksien käyttäminen harkiten 3. Kirjallinen suunnitelma siltä varalta, että tapahtuu epäonnistuminen	Osastopäälliköt	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Merkittävien kehityshankkeiden kustannuslytitys	Merkittävien hankkeisiin liittyy kustannuslytysten riski esim. suunnitelmien puutteellisuuden tai virhearvojen vuoksi. Esimerkkinä Kaunisraan satamaan liittävät riskit.	2	4	8	1. Asiantuntija-avun hyödyntäminen, esim. Hankinta Taitoa, huolellinen valmistelu ja hyvä sekä säännöllinen seuranta	Osastopäälliköt	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Sopimustekninen riski	Merkittävien hankkeisiin ( esim. perusterveydenhuollon ulkoistaminen) liittyy sopimustekninen riski, joka toteutuessaan voi aiheuttaa palvelun heikon laadun ja /tai kustannusten ylittymisen	2	4	8	1. Asiantuntija-avun hyödyntäminen, esim. Hankinta Taitoa, huolellinen valmistelu ja hyvä sekä säännöllinen seuranta	Osastopäälliköt	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Hankinnan epäonnistuminen	Hankinnan epäonnistuminen koski 1) palveluntarjoajalla ei ole aikomustaan toteuttaa palvelua asianmukaisesti 2) palveluntarjoaja joutuu konkurssiin	2	4	8	1. Hankinta Taitoaan käyttäminen 2. Palveluntarjoajien taustojen huolellinen selvittäminen, vakuuksien käyttäminen harkiten 3. Kirjallinen suunnitelma siltä varalta, että tapahtuu epäonnistuminen	Osastopäälliköt	Jatkuu toimintaa
Työpaikkaomavaraisuus	Kehityshankkeiden epäonnistuminen	Meneillään oleviin kehityshankkeisiin ei saada odotettua yrityksiä mukaan ja odotetut verotulojen lisäykset jäävät toteutumatta	2	4	8	Toimijoiden kiinnittäminen hankkeeseen mahdollisimman aikaisessa vaiheessa	Kunnanjohtaja	Jatkuu toimintaa
Työnantajajamigo	Irtisanomiset / lomautukset	Kunta joutuu lomauttamaan tai irtisanomaan henkilöstöstä taloudellisten vaikeuksien vuoksi	2	4	8	Vahvasta taloudesta huolehtiminen 2. Kustannusten kurissapitäminen, 3. Hyvä henkilöstösuunnittelu, esim. ei tyytetä kaikkea avoimeksi jääneitä tehtäviä	Johtoryhmä	Jatkuu toimintaa
Asiakaslähtöiset palvelut	Järjestelmien yhteensopimattomuus	Erialaisten järjestelmien yhteensopimattomuus (tehdään järjestelmien hankinnoissa pragmaattisia päätöksiä huomioidatta kokonaisuutta)	4	2	8	1. Hankinta Taitoaan käyttäminen 2. Palveluntarjoajien taustojen huolellinen selvittäminen, vakuuksien käyttäminen harkiten 3. Kirjallinen suunnitelma siltä varalta, että tapahtuu epäonnistuminen	Osastopäälliköt	Jatkuu toimintaa
Asiakaslähtöiset palvelut	Avainhenkilöiden vaihdokset	Kunnan johtohenkilöiden ja johtavien viranhaltijoiden ja muiden avainhenkilöiden lähteminen ja osaamisen menettäminen	2	4	8	Varahenkilöjärjestelmän kehittäminen, perehdyttämisprosessin noudattaminen, muutosten ennakointi.	Johtoryhmä	Jatkuu toimintaa
Lakien noudattaminen	Tietoturva / tietojen luotettavuus ja järjestelmien käytettävyyys	Tietojärjestelmien käyttökatkos tai virheelliset tiedot aiheuttavat lisäkustannuksia tai viivytyksiä	2	3	6	Valmiussuunnittelu	Kunnanjohtaja	Jatkuu toimintaa
Kunnan itsenäisyys	Kuntien pakollisuus	Lainsäädäntöön liittyvät vaatimukset käytännössä pakottavat Pyhtään liittymään osaksi suurempaa kokonaisuutta	1	5	5	Hallintakeinot: huolehtiminen vahvasta taloudesta	Johtoryhmä	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Tulipalo / tärkeän rakennuksen tuhoutuminen	Tulipalo, jossa tuhoutuu kunnan lakisäätöisten toimintojen kannalta tärkeää omaisuutta (esim. esim. Huutjärven koulu, päiväkotit Majakka, terveysasema, kunnanvirasto) aiheuttaa merkittäviä toiminnan väliaikaiseen organisointiin liittyviä kuluja	1	5	5	Valmiussuunnittelu	Kunnanjohtaja	Jatkuu toimintaa
Lakien noudattaminen	Henkilöturvallisuusuhka	Kuntalaisiin (esim. koululaiset) tai henkilöstöön kohdistuu turvallisuusriski johon syytä voi olla: 1) sattumanvarainen väkivalta (esim. koulunpöytä) 2) liikenestonnettomuus	1	5	5	Valmiussuunnittelu	Kunnanjohtaja	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Kiinteistöjen korjausvelka	Kiinteistöjen arvon / käytettävyyden nopea heikkeneminen tiedostamattoman korjausvelan takia	1	5	5	Investointisuunnitelmassa huomioidaan korjaustarpeet	Tekninen johtaja	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Infrastruktuurin korjausvelka	Infrastruktuurin arvon / käytettävyyden nopea heikkeneminen tiedostamattoman korjausvelan takia	1	5	5	Investointisuunnitelmassa huomioidaan korjaustarpeet	Tekninen johtaja	Jatkuu toimintaa
Lakien noudattaminen	Lakisäätöisten tehtävien laiminlyönti	Viranhaltija jää jatkain olennaista tekemättä (esim. tarvittavan ilmoituksen tai viirellepäntöä ilmoittamisen laiminlyönti)	1	5	5	Vastuuvakuutus kolmannelle osapuolelle aiheutuvista taloudellisista vahingoista	Hallinto- ja taloussihteri	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Takauksen realisointuminen	Takauksia noin 2,7 ME. Suurimmat erät Kymen Vesi Oy:lle 1 ME ja Etelä-Elimäen vesiosuuskunnalle 1 ME euroa	1	5	5	Vuosittain tilinpäätöksestä seurataan, että taattua velkaa lyhennetään	Hallinto- ja taloussihteri	Jatkuu toimintaa
Työnantajajamigo	Esimiestyön epäonnistuminen	Esimiestyön epäonnistuminen aiheuttaa tyytymättömyyttä työnantajaa kohtaan	1	4	4	1) Esimieskoulutukset ja niiden suorittamisen seuranta 2) Esimiestilaisuudet	Johtoryhmä	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Salakaatopaikat	Salakaatopaikkojen puhdistusvelvoitteet siirtyvät kunnalle esim. Laimelantie	1	3	3	Tehtään yhteistyötä KAS-ELY ja Kotkan Ympäristökeskuksen kanssa.	Tekninen johtaja	Jatkuu toimintaa
Talouden tasapaino	Öljyonnettomuus	Merkittävä öljytankkerionnettomuus Suomenlahdella pilaa Pyhtään rannat lopettaa meren läheisyyteen liittyvän turismin kahdeksi vuodeksi	1	3	3	Valmiussuunnittelu	Kunnanjohtaja	Jatkuu toimintaa
Työnantajajamigo	Huonot työskentelyolosuhteet	Ei reagoita työnteekijöiden huonoihin työskentelyolosuhteisiin (esim. homerakennukset, sisälämpötilat) mikä aiheuttaa tyytymättömyyttä työnantajaa kohtaan	1	3	3	1) Yhteistyö työterveyshuollon kanssa 2) Sisälämpöryhmän koolle kutsuminen	Johtoryhmä	Jatkuu toimintaa
Lakien noudattaminen	Tietoturva / tietojen luotettavuus	Salassapidetäviä tietoja joutuu väärin käsiin väärinkäytöksen tai haittaohjelman takia	1	2	2	1. Olemassa olevat tietosuoja- ja tietoturvaohjeet 2.) Tietosuojatryhmän vuosikellon mukainen toiminta ja olemassa olevien käytäntöjen ja prosessien tarkoituksen mukaisuuden arviointi 3) Teknistä tietoturva hallitaan toimittajien kanssa	Hallintojohtaja	Jatkuu toimintaa